

# Cartera priorizada de proyectos de inversión pública para la región San Martín



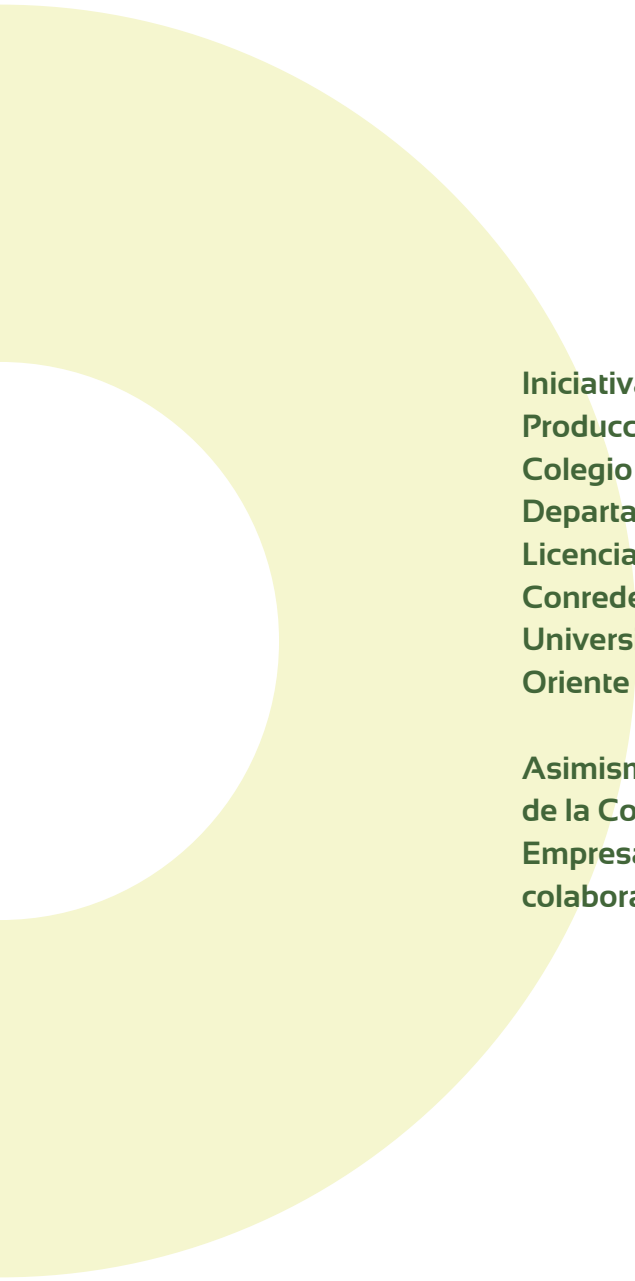


**Región  
San Martín**



---

# **Cartera priorizada de proyectos de inversión pública para la región San Martín**



**Iniciativa de la Cámara de Comercio, Producción y Turismo de San Martín, junto al Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental San Martín, Colegio de Licenciados en Administración de San Martín, Conredes San Martín, Colectivo M500, Universidad Nacional de San Martín, Electro Oriente y empresarios locales.**

**Asimismo, se contó con la asistencia técnica de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (Confiep) y la colaboración de la Asociación Es Hoy.**

# Contenido

1.	Resumen ejecutivo	4
2.	Antecedentes	5
	2.1. Caracterización de San Martín	5
	2.2. Situación de la inversión pública	9
3.	Justificación, ámbito y objetivo	10
4.	Metodología	11
	4.1. Recolección de información	12
	4.2. Talleres y reuniones	12
	4.3. Identificación de los proyectos y sectores estratégicos	13
5.	Identificación de los criterios	14
	5.1. Brechas sectoriales	14
	5.2. Compatibilidad con objetivos estratégicos de la región	14
	5.3. Beneficiarios	15
	5.4. Estado del proyecto de inversión	15
	5.5. Impacto socioeconómico: pobreza, empleo, inversión privada	16
	5.6. Articulación y producción	19
	5.7. Programación Multianual de Inversiones	25
	5.8. Situación, viabilidad y devengado	25
6.	Puntajes y pesos propuestos para criterios de priorización	26
7.	Selección de proyectos de la cartera	30
	7.1. Proyectos a nivel regional	30
	7.2. Proyectos a nivel local	38
8.	Otros proyectos importantes para la región	44
9.	Contribución de los proyectos en cartera	47
10.	Mejoramiento de la ejecución de proyectos	48
11.	Seguimiento y monitoreo a la cartera de inversiones estratégica	49
12.	Bibliografía	51
13.	Anexos	54

## Resumen ejecutivo

La Cámara de Comercio, Producción y Turismo de San Martín, pone a disposición de las autoridades electas del gobierno regional y de los gobiernos locales, así como a diversos actores de la sociedad civil de la región San Martín, el presente documento desarrollado con el objetivo de identificar y priorizar una cartera de proyectos de inversión pública para la región, que sean de rápida ejecución, alto impacto a nivel de competitividad y que contribuyan al cierre de brechas.

### La cartera de proyectos busca, principalmente:

- Reducir el impacto en la reducción de la ejecución del presupuesto público, situación característica durante el primer año de gestión de las nuevas autoridades.
- Articular la planificación territorial junto con el presupuesto público y recursos de los gobiernos

### La selección de los proyectos se realizó mediante una detallada metodología, que conjugó dos aspectos importantes:

- **Técnico:** Identificación y construcción de criterios de priorización que integró aspectos de brechas sectoriales, compatibilidad con los objetivos estratégicos territoriales de la región, beneficiarios, estado de la inversión, impacto socioeconómico (a nivel de pobreza, empleo e inversión privada), programación de inversiones, así como la articulación regional y producción.
- **Socialización y validación:** Desarrollo de talleres presenciales y virtuales con 7 organizaciones de la sociedad civil y academia de la región.

Como resultado, se arribó a una cartera de proyectos de inversión pública compuesta por 37 proyectos priorizados, 22 de ellos a nivel de gobierno regional y 15 a nivel de gobierno local, ubicados en las provincias de la región San Martín.

Así, los proyectos se pueden desagregar de la siguiente manera:

Nivel regional	Nivel local
9 proyectos en el sector salud.	7 proyectos en el sector saneamiento.
7 proyectos en el sector transporte	3 proyectos en el sector transporte.
2 proyectos en el sector saneamiento.	2 proyectos en el sector orden público y seguridad.
1 proyecto en el sector educación.	2 proyectos en el sector educación.
1 proyecto en el sector agropecuario.	1 proyecto en el sector ambiente.
1 proyecto en el sector orden público.	
1 proyecto en el sector planeamiento (relacionado a producción).	
<b>Valor de la cartera: S/ 1.053.230.343</b>	<b>Valor de la cartera: S/ 664.593.781</b>

La Cámara de Comercio, Producción y Turismo de San Martín junto a otros actores locales de la sociedad civil y academia, se encuentran comprometidos en el desarrollo de mecanismos de difusión y seguimiento para impulsar la ejecución en los proyectos priorizados en la región.

Finalmente, agradecemos la participación de los equipos técnicos de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (Confiep), que, en el marco del convenio de cooperación suscrito con la Cámara de Comercio, brindaron el acompañamiento técnico a esta iniciativa con la colaboración de la Asociación Es Hoy.

## 02

### Antecedentes

#### 2.1 Caracterización de San Martín

##### Ubicación y población

La región San Martín se ubica entre dos cuencas importantes, Alto Mayo y Huallaga, y presenta territorios de ceja de selva, selva baja y selva alta, así como espacios de bosque tropical y cuenta con 51.253 kilómetros cuadrados, representando el 3,9% de la superficie nacional (Banco Central de Reserva del Perú, 2008). La región limita por el norte con el departamento de Amazonas, por el Sur con Huánuco, por el este con Loreto y por el oeste con La Libertad. Se distinguen cuatro zonas morfológicas: i) parte occidental con topografía accidentada, ii) zona de valles con terrazas

escalonadas, formadas por el río Huallaga y afluentes, iii) zona sudeste con relieve con menor elevación cuyas cumbres no son mayores a los 3.000 metros sobre el nivel del mar, y iv) zona nordeste, correspondiente a la selva baja (Banco Central de Reserva del Perú).

San Martín cuenta con 10 provincias y 77 distritos. Las provincias con mayor superficie son Mariscal Cáceres y Bellavista, mientras que las más pobladas son San Martín y Moyobamba.

##### Superficie y población, según provincias en San Martín

Provincia	Superficie (km <sup>2</sup> )	Población a/
Moyobamba	3.772	122.365
Bellavista	8.051	55.033
El Dorado	1.298	36.752
Huallaga	2.381	27.506
Lamas	5.041	81.521
Mariscal Cáceres	14.499	64.626
Picota	2.171	40.545

Provincia	Superficie (km2)	Población a/
Rioja	2.535	122.544
San Martín	5.640	193.095
Tocache	5.865	69.394
<b>Total</b>	<b>51.253</b>	<b>813.381</b>

a/ Según Censo 2017 // Fuente: BCRP (2021).

### Características socioeconómicas de San Martín

Según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en 2020, el valor agregado bruto (VAB) de la región representó el 1,2% del total nacional. Las principales actividades son: i) agricultura, ganadería, caza y silvicultura (29,1%), ii) otros servicios (24,3%) y comercio (10,4%).

### Valor agregado bruto 2020 Valores a precios constantes de 2007 (miles de soles)

Actividades	VAB	Estructura %	Crecimiento promedio anual 2011-2020
Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	1.709.212	29.1	4.6
Pesca y acuicultura	2.300	0.04	0.0
Extracción de petróleo, gas y minerales	37.270	0.6	-0.9
Manufactura	552.350	9.4	1.9
Electricidad, gas y agua	38.977	0.7	3.4
Construcción	416.800	7.1	3.3
Comercio	608.578	10.4	1.8
Transporte, almacén, correo y mensajería	129.122	2.2	0.7
Alojamiento y restaurantes	94.254	1.6	-3.5
Telecomunicaciones y otros servicios de información	247.407	4.2	9.3
Administración pública y defensa	609.394	10.4	5.6
Otros servicios	1.430.640	24.3	4.0
<b>Valor agregado bruto</b>	<b>5.876.304</b>	<b>100.0</b>	<b>3.7</b>

Fuente: INEI, tomado de BCRP (2021)



## Competitividad de la región

San Martín ocupó el puesto 17 del Índice de Competitividad Regional (Incore), durante 2022. La región experimentó una caída de un puesto debido al retroceso en dos pilares: educación e instituciones. En primer lugar, en el aspecto educativo, resaltó el incremento de la tasa de analfabetismo y lenta recuperación de la asistencia escolar básica. En segundo lugar, en el ámbito institucional, retrocedió en la percepción de la gestión pública regional.

Sin embargo, cabe indicar que la región experimentó mejoras en los pilares laboral, entorno económico e infraestructura. En el aspecto económico, mejoraron los indicadores del gasto real per cápita. Mientras que, en el ámbito laboral, incrementó el

nivel de ingresos por trabajo y la PEA ocupada de la región fue empleada adecuadamente. Igualmente, respecto a la infraestructura, incrementó el número de hogares con acceso a internet fijo, así como la densidad del transporte aéreo nacional.

Finalmente, en el pilar salud, la región obtuvo la misma posición respecto a los dos últimos años. A pesar, que experimentó una reducción en el porcentaje de mejores de 36 meses con vacunas básicas completas y el número de partos atendidos en un establecimiento de salud por personal calificado, la región logró mejorar en la cobertura del personal médico y reducción de la anemia.



## Actividades económicas de San Martín

San Martín es una región orientada principalmente a actividades agroindustriales, convirtiéndose en el primer productor nacional de café y cacao. (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, 2021). De 2008 a 2017, el valor agregado bruto de la

región registró un crecimiento anual de 6,2%, explicado principalmente por las actividades de pesca, acuicultura, así como construcción, agricultura, caza y silvicultura, y comercio (Sineace, 2020).

## i. Agricultura, caza y silvicultura

---

Este sector cuenta con una participación del 29,1% en la generación del valor agregado bruto (VAB) de la región. Es la primera actividad productiva, generadora de empleo rural y productora de alimentos y materias primas para la agroindustria (Banco Central de Reserva del Perú). Además, en los

últimos años, la región ha logrado integrar tecnología a la actividad agrícola, como el uso de maquinaria, fertilizantes, y otras herramientas, que han permitido recuperar áreas agrícolas que se encontraban abandonadas.



## ii. Comercio

---

Esta actividad genera el 10,4% del VAB regional, a pesar de su caída del 13,7% durante el año 2020. Una de las principales actividades económicas en la región, es el comercio interno, y se da el flujo de artículos provenientes de la Costa. Además,

resalta la actividad comercial entre las empresas de San Martín y otros actores de las cadenas productivas que se encuentran ubicados en la Costa, a quienes se les provee de productos como café, cacao, conservas y otros.



### iii. Manufactura

Es la quinta actividad en orden de importancia debido a su contribución en 9,4% al VAB regional. Primordialmente, se desarrolla el procesamiento del aceite de palma, producción de cemento, y en menor

medida, conservas de palmito y chocolates. Es una actividad que, de 2011 a 2020, ha experimentado un crecimiento promedio de 1,9%



## 2.2 Situación de la inversión pública

En la actualidad, las inversiones públicas como privadas son fundamentales para el crecimiento y desarrollo de un país. En el Perú, los recursos asignados a la inversión pública han crecido sostenidamente de 2010 a 2021. Sin embargo, debido a que no se ejecuta la totalidad del presupuesto asignado y no se ejecuta adecuadamente, aún existen brechas de acceso a servicios por reducir. Según el Fondo Monetario Internacional, el Perú se encuentra por debajo del promedio del ritmo de ejecución que imponen las economías emergentes (Instituto Peruano de Economía, 2022).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), en el acumulado de enero a octubre de 2022, la inversión pública ejecutada por los tres niveles de gobierno llegó a los S/ 32.463 millones (acumulado de enero a octubre), superando en 13,7% al mismo periodo de 2021.

El Presupuesto Institucional Modificado<sup>1</sup> en 2022 para el Gobierno Regional de San Martín, para solo Proyectos, asciende a S/ 525,669,384, mientras que para los Gobiernos Locales (municipalidades) S/ 682,205,211.

A nivel regional, el sector con mayor asignación PIM es transportes con S/ 298,501,224, seguido de agropecuaria con un monto de S/ 43,462,500. En relación con sus niveles de avance de ejecución presupuestal, en transportes asciende a 61,5% y agropecuaria, 66,8%. Sin embargo, existen otros sectores con niveles mayores de avance como ambiente (91,2%) y turismo (89,8%).

Respecto a los gobiernos locales, el sector con mayor asignación corresponde a saneamiento con S/ 251,806,827, seguido de transporte con S/ 126,922,939. Sin embargo, el porcentaje de avance de ejecu-

<sup>1</sup> Información recopilada del Sistema Consulta Amigable-MEF.



ción presupuestal en dichos sectores, a fines de noviembre de 2022, se encuentra entre los más bajos a nivel local en San Martín, saneamiento con 43,7% y transporte con 59,3%, siendo menores a los avances de ejecución en sectores como ambiente (94,7%) y comercio (89,0%).

En tal sentido, el reto más importante es impulsar la eficiencia en la ejecución de la

inversión pública, lo cual es clave para mejorar la provisión de servicios públicos y así mejorar la calidad de vida de la población (ProInversión, 2021). Según un estudio del Banco Interamericano de Desarrollo una solución a este problema es focalizar esfuerzos en aquellos proyectos que respondan a las necesidades de la población de manera más inmediata (Instituto Peruano de Economía, 2022).

## 03

---

### Justificación, ambito y objetivo

#### Justificación

El presente documento «Cartera priorizada de proyectos de inversión pública para la región San Martín» propone y define criterios de priorización para la selección de proyectos de inversión en la región. Los criterios consideran aspectos socioeconómicos, como nivel de pobreza, efectos sobre el empleo e inversión privada, número de beneficiarios, así como nivel de ejecución, programación de inversiones, articulación con corredores logísticos y cadenas productivas relevantes para la región.

A la fecha, la región San Martín dispone de un gran número de proyectos de inversión activos, con distintos niveles de ejecución y en diferentes sectores como saneamiento, transporte, agricultura, salud, educación, ambiente y otros. Sin embargo, resulta necesario priorizar los proyectos de mayor impacto y rápida ejecución, que incidan sobre la calidad de vida de los ciudadanos. Por tal motivo, los lineamientos y criterios desarrollados en el documento son la base para la construcción de una cartera priorizada de proyectos de alto impacto y ejecución inmediata.

#### Ámbito

La selección de los proyectos de inversión según los lineamientos es aquellos ejecutados en la región San Martín, tanto a nivel regional como local. Es decir, se consideran las inversiones que existen en las 10 provincias y 77 distritos de esta región.

#### Objetivo

Definir los lineamientos para la selección de una cartera de inversiones estratégicas para la región San Martín de rápida y oportuna ejecución. Esta cartera busca tener un alto impacto en el crecimiento, empleo, desarrollo socioeconómico de la región y acelerar la ejecución de dichos proyectos.

## Metodología

Se propuso una metodología de priorización para la construcción de una cartera de proyectos de inversión de rápida ejecución y alto impacto en la región.

Las actividades consistieron en revisar y sistematizar los proyectos de inversión en la región San Martín. Asimismo, se identificaron las principales necesidades y brechas de servicios de infraestructura y se analizaron los corredores logísticos-económicos y cadenas productivas. Las principales brechas analizadas se encuentran relacionadas con transporte y comunicaciones, saneamiento, agricultura y riego, salud y educación.

Se ha realizado la consulta a documentos relevantes y guía en decisiones regionales como el Plan de Desarrollo Regional Concertado de San Martín, Cartera de Inversiones del Programa Multianual de Inversiones, Banco de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas; y el Diagnóstico de brechas de infraestructura o de acceso a servicios del PMI.

La metodología inició con la identificación de todos los proyectos en cartera para la región San Martín (a nivel local y regional) y se determinaron los sectores relevantes. Un primer criterio considerado es el nivel de recursos de inversión asignados a los

proyectos. Posterior a ello, se identificó la situación actual de las inversiones y nivel de avance en ejecución.

A continuación, se establecieron los criterios a considerar para la priorización de los proyectos. Se identificaron las brechas que atienden los proyectos y su valor. Asimismo, se determinaron los objetivos estratégicos de la región con los que se alinea cada proyecto. Por otro lado, se consideró evaluar el nivel de avance de ejecución del proyecto y si este cuenta con expediente técnico o no. Además, se consideró aspectos socioeconómicos, como el impacto en la creación de empleo, en la inversión privada y el nivel de pobreza. También se consideraron criterios relacionados a los corredores logísticos y cadenas productivas.

A partir de los criterios señalados, se propuso un sistema de puntajes para cada uno con la finalidad de valorar cada proyecto y con pesos para cada criterio se logra obtener una calificación total, el cual va desde 0 hasta 5.

Finalmente, para la construcción de la cartera de proyectos priorizados se consideraron todos aquellos proyectos de inversión con un puntaje mayor a 3, tanto a nivel regional como local.

## 4.1 Recolección de información

Se realizó la búsqueda de los proyectos en cartera en el Banco de Inversiones y Sistema de seguimiento y consulta de inversiones públicas (Invierte.pe). La búsqueda y sistematización de los proyectos de inversión se realizó tanto a nivel regional como local. Además, se recolectó información como: función o sector del proyecto, enti-

dad ejecutora, costo del proyecto, devengado acumulado, situación del proyecto y otros.

A partir de esta lista sistematizada de inversiones, se trabajó junto con los lineamientos y criterios desarrollados para la selección de una cartera de priorización de proyectos para San Martín.

## 4.2 Talleres y reuniones

Un aspecto fundamental y diferenciador de la metodología desarrollada para la elaboración de este documento es el componente de socialización y validación con actores locales, en línea con un proceso de formulación y trabajo participativo, concertado y

consensuado a nivel regional impulsado por la Cámara de Comercio, Producción y Turismo de San Martín. La herramienta principal empleada para este componente fue el desarrollo de talleres, así como reuniones virtuales y presenciales.

**A lo largo del desarrollo del documento, se llevaron a cabo talleres y reuniones con actores locales de las siguientes instituciones de la sociedad civil y academia:**

Cámara de Comercio Producción y Turismo de San Martín, Tarapoto.

Colegio de Ingenieros del Perú, Consejo Departamental San Martín.

Empresarios locales.

Colegio de Licenciados en Administración de San Martín, Conredes San Martín

Colectivo M500.

Universidad Nacional de San Martín.

Electro Oriente.

## 4.3 Identificación de los proyectos y sectores estratégicos

A partir de la sistematización de todos los proyectos en cartera de San Martín, aquellos mayores a S/ 15.000.000, y en el caso de los proyectos productivos mayores a S/ 5.000.000, en ambos casos con una ejecución menor al 70%, se tiene la siguiente información:

### A nivel regional:

Se cuenta con **59 proyectos** de inversión activos, los cuales se encuentran distribuidos en los siguientes sectores:

<b>Transporte:</b>	17 proyectos	<b>Agropecuaria:</b>	2 proyectos
<b>Educación:</b>	16 proyectos	<b>Orden público y seguridad:</b>	1 proyecto
<b>Salud:</b>	11 proyectos	<b>Energía:</b>	2 proyecto
<b>Saneamiento:</b>	5 proyectos	<b>Comercio:</b>	1 proyectos
<b>Planeamiento:</b>	4 proyectos		

### A nivel local:

En total, se tienen **156 proyectos** de inversión activos, los cuales se encuentran distribuidos en los siguientes sectores:

<b>Educación:</b>	40 proyectos	<b>Orden público y seguridad:</b>	25 proyectos
<b>Transporte:</b>	35 proyectos	<b>Cultura y deporte:</b>	4 proyectos
<b>Saneamiento:</b>	33 proyectos	<b>Salud y saneamiento:</b>	2 proyectos
<b>Agropecuaria:</b>	11 proyectos	<b>Ambiente:</b>	2 proyectos
<b>Planeamiento:</b>	3 proyectos	<b>Vivienda y desarrollo urbano:</b>	1 proyecto

## Identificación de los criterios

### 5.1 Brechas sectoriales

Cada proyecto busca atender y reducir una brecha, por lo tanto, se realizó la búsqueda de las brechas de cada proyecto según el sistema de «Consulta de Inversiones». Asimismo, se empleó la herramienta «Reporte departamental y distrital de indicadores de brechas por sector» del Ministerio de Economía y Finanzas (Invierte.pe). A partir de esta información, se vinculó cada brecha cubierta por el proyecto y su valor

del indicador de brecha (IB) según el distrito que involucra el proyecto. Por último, se identificó el valor IB de cada brecha a nivel regional. A partir de la información obtenida, se logró corroborar, si tanto los proyectos regionales como locales, que poseían como objetivo reducir brechas, presentaban valores IB a nivel distrital mayores al IB de la región. Véase las brechas utilizadas en el anexo 1.

### 5.2 Compatibilidad con objetivos estratégicos de la región

Para alinear los objetivos de los proyectos identificados con los objetivos de la región, se empleó la información disponible del Plan de Desarrollo Regional Concertado San

Martín a 2030 (Gobierno Regional de San Martín, 2018). En este documento, se plantean los siguientes ocho objetivos estratégicos territoriales:

- OET1.** Mejorar la calidad de vida de los grupos poblacionales de la región.
- OET2.** Mejorar el acceso, cobertura y calidad de los servicios, con igualdad de oportunidades e inclusión social en la región.
- OET3.** Reducir la inseguridad ciudadana promoviendo una cultura de paz y respeto a los derechos humanos en la región.
- OET4.** Garantizar la gobernabilidad y gobernanza territorial en base a la descentralización, modernización y transparencia pública en un ambiente de democracia.
- OET5.** Incrementar la competitividad con inversión diversificada pública y/o privada en la región.
- OET6.** Desarrollar un territorio articulado y competitivo, a través de inversión pública y/o privada en infraestructura productiva estratégica, que permita asegurar el acceso a los servicios y dinamizar las actividades económicas en la región.
- OET7.** Mejorar la sostenibilidad ambiental, promoviendo la adecuada gestión de los recursos naturales y el ordenamiento territorial, con enfoque de cuencas.
- OET8.** Reducir los niveles del riesgo frente a todo tipo de desastre en un contexto de cambio climático de la población y sus medios de vida.



### 5.3 Beneficiarios

El número de beneficiarios de los proyectos fueron considerados del sistema de consulta de inversiones del Invierte.pe. El propósito de todo proyecto de inversión es el de atender un problema o necesidad, aprovechar una oportunidad cuyos efectos beneficiarán a un grupo de personas o a la comunidad en general.

El área de influencia es aquella donde el problema afecta directamente a la pobla-

ción y deberá plantearse la alternativa de solución. Para la determinación de los límites de esa área se debe definir características relevantes del servicio a entregar. De esta forma, las personas tendrán efectivamente acceso a los beneficios que el proyecto pretende ofrecer. Es decir, los proyectos suelen tener un conjunto de beneficiarios claramente definido (Ortegón, Pacheco y Roura, 2005).

### 5.4 Estado del proyecto de inversión

El ciclo de la inversión está compuesto por las siguientes cuatro fases (Ministerio de Economía y Finanzas):

i.	<b>Programación Multianual:</b> Se realiza el diagnóstico de la situación de las brechas de infraestructura y/o servicios públicos. Se busca lograr la articulación con el Planeamiento Estratégico y el presupuesto público.
ii.	<b>Formulación y evaluación:</b> se realiza la formulación a partir de aquellas inversiones necesarias para lograr metas y/o objetivos establecidos en le programa Multianual de inversiones. Además, se realiza la evaluación del proyecto, análisis de rentabilidad social y su sostenibilidad
iii.	<b>Ejecución:</b> Se elabora el expediente técnico y se desarrolla la ejecución física de las inversiones.
iv.	<b>Funcionamiento:</b> Operación y mantenimiento de los activos generados a partir de la ejecución de la inversión.

Para la ejecución física del proyecto se debe contar con el expediente técnico (ET) o documento equivalente, que es el conjunto de documentos técnicos y/o económicos que permiten la adecuada ejecución del proyecto. Entre los componentes que

este documento posee, se puede señalar: memoria descriptiva, estudios básicos y específicos, especificaciones técnicas, presupuestos, cronograma de ejecución y otros (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado).

## 5.5 Impacto socioeconómico: Pobreza, empleo, inversión privada

### a. Pobreza

Es importante que los proyectos de inversión generen un impacto en el bienestar de la población, factor estrechamente relacionado con el nivel de pobreza.

A nivel de distritos, información disponible

a 2018 del Instituto Nacional de Estadística e Informática (2020), clasifica cada uno de los 77 distritos de San Martín según la pobreza monetaria, como se aprecia en la siguiente tabla, donde 1 es el distrito más pobre y 77 el de menor pobreza.

Provincia	Distrito	Ubicación pobreza monetaria total
San Martín	Chazuta	1
Picota	Shamboyacú	2
San Martín	Huimbayoc	3
Bellavista	San Pablo	4
Lamas	Tabalosos	5
Rioja	Elias Soplin Vargas	6
Picota	Tingo de Ponasa	7
Bellavista	Alto Biavo	8
El Dorado	San Martín	9
Picota	Tres Unidos	10
Bellavista	San Rafael	11
San Martín	Chipurana	12
San Martín	El Porvenir	13
San Martín	Papaplaya	14
Rioja	Pardo Miguel	15
El Dorado	San José de Sisa	16
San Martín	Sauce	17
Lamas	Pinto Recodo	18
Moyobamba	Jepelacio	19
Moyobamba	Soritor	20
Tocache	Shunte	21
Mariscal Cáceres	Huicungo	22
Mariscal Cáceres	Pachiza	23
El Dorado	Shatoja	24
Rioja	Awajun	25
Rioja	Posic	26
Rioja	Yorongos	27

Provincia	Distrito	Ubicación pobreza monetaria total
Lamas	San Roque de Cumbaza	28
Lamas	Shanao	29
El Dorado	Santa Rosa	30
Picota	Buenos Aires	31
Mariscal Cáceres	Pajarillo	32
Rioja	Nueva Cajamarca	33
Rioja	Yuracyacu	34
Lamas	Alonso de Alvarado	35
Lamas	Zapatero	36
Bellavista	Huallaga	37
Bellavista	Bellavista	38
Lamas	Caynarachi	39
Tocache	Nuevo Progreso	40
Tocache	Pólvora	41
Picota	Picota	42
Picota	San Hilarión	43
El Dorado	Agua Blanca	44
Picota	Pilluana	45
Huallaga	Saposoa	46
Huallaga	Alto Saposoa	47
Mariscal Cáceres	Campanilla	48
Lamas	Lamas	49
San Martín	Cacatachi	50
San Martín	Juan Guerra	51
Lamas	Rumisapa	52
San Martín	Alberto Leveau	53
San Martín	San Antonio	54
Bellavista	Bajo Biavo	55
Mariscal Cáceres	Juanjuí	56
Tocache	Uchiza	57
Huallaga	El Eslabón	58
Huallaga	Sacanche	59
Huallaga	Pischoyacu	60
Picota	Caspisapa	61
Picota	San Cristóbal	62
Rioja	Rioja	63
San Martín	Shapaja	64
Picota	Pucacaca	65
Moyobamba	Moyobamba	66

Provincia	Distrito	Ubicación pobreza monetaria total
Moyobamba	Calzada	67
Moyobamba	Yantalo	68
Tocache	Tocache	69
Moyobamba	Habana	70
Rioja	San Fernando	71
San Martín	La Banda de Shilcayo	72
Lamas	Barranquita	73
Lamas	Cuñumbuqui	74
Huallaga	Tingo de Saposoa	75
San Martín	Tarapoto	76
San Martín	Morales	77

Fuente: INEI (2020).

El nivel de pobreza es un criterio fundamental por considerar para la selección de los proyectos. Fort (2014) identifica una relación importante entre el crecimiento de la inversión pública rural y la reducción de la pobreza, y se explicaría por la dotación de activos públicos y el desarrollo de mercados, mediante inversiones en sectores como telecomunicaciones, caminos y otros. Según Anderson, De Renzio y Levy (2006), uno de los principales efectos de la inversión pública es incrementar la calidad y cantidad de bienes y servicios públicos, lo cual beneficia a los ciudadanos.

Diversos estudios han analizado el impacto de la inversión pública en el crecimiento económico. Por ejemplo, Easterly y Rebelo

(1993) señalan que la inversión pública tiene un efecto significativamente positivo sobre el crecimiento económico. Investigaciones sobre el efecto en la pobreza, como los de Gomanee y otros (2003) y Mosley y otros (2004), encuentran que la mayor inversión pública tiene un efecto sobre la pobreza, siendo mayor el impacto de inversiones en educación, agricultura, saneamiento. Similares resultados encuentran Fan y otros (1999) al analizar los efectos sobre la pobreza rural, la inversión en I+D agrícola, caminos rurales tienen mayores efectos sobre la pobreza. Finalmente, Datt y Ravallion (2002) encuentran que el gasto en desarrollo del gobierno tiene un efecto considerable en la reducción de la pobreza.

## b. Empleo

Mozzoro (2021) en una investigación para el Fondo Monetario Internacional evalúa el efecto directo en el empleo de la inversión pública en infraestructura clave como electricidad, carreteras, escuelas, hospitales, agua y saneamiento, y estima que un millón de dólares de inversión en estos sectores crea de 3 a 7 puestos de trabajo en economías avanzadas, mientras que en mercados emergentes genera entre 10 a 17 puestos de trabajo y en países en desarrollo de bajos ingresos, de 16 a 30 puestos de trabajo.

La generación del empleo es clave para una estrategia de crecimiento inclusiva que contribuya a reducir la pobreza y desigualdad de ingresos, a la vez que impulse el desarrollo sostenible. La creación de puestos de empleo y aumento de los ingresos de la población empleada es un tema por resaltar como estrategia de reducción de la pobreza (International Labour Organization).

Schwartz (2019) señala que las inversiones públicas tienen el potencial de crear empleos al poner en movimiento a las personas y brindar salario, así como requerir materiales y equipos que se producen en la localidad. Además, Sall y Burlea Schiopoiu (2021) encuentran que las inver-

siones realizadas en los sectores prioritarios condujeron a una buena trayectoria de crecimiento económico. Además, la creación de empleo siguió a la expansión de inversiones en sectores de la economía, que aumentaron su demanda de mano de obra a raíz del aumento de capital.

### c. Inversión privada

Erden y Holcombe (2005) analizan el efecto de la inversión pública sobre la inversión privada en economías en desarrollo. Los autores llegan a la conclusión que ambos se complementan, por lo que un aumento del 10% en la inversión pública está asociado con un incremento del 2% en la inversión privada. Se cree ampliamente que la inversión pública en infraestructura además de estimular el crecimiento económico directamente, también ejerce un impacto positivo en la inversión privada. Estos resultados se complementan con los estudios realizados por Greene y Villanueva (1991), Ramírez (1996) y Odedokun (1997), quienes encuentran que la inversión pública estimula la inversión privada.

Erden y Holcombe (2005) señalan que un mecanismo importante para explicar este

efecto positivo es que la inversión en infraestructura pública puede tener beneficios indirectos para la inversión privada. Los autores encuentran que si la infraestructura pública es complementaria a la inversión privada, la tasa de rendimiento de las inversiones privadas incrementa, lo que generará que los inversores privados realicen más inversiones de capital. Otra explicación detallada por los autores es que la inversión pública puede desempeñar un papel anticíclico en la economía, reduciendo la volatilidad de la demanda y los precios de los productos, dando lugar a la inversión del sector privado. Por su parte, Murty y Soumya (2007) halla que un incremento sostenido en la inversión pública estimula un aumento considerable de la inversión privada en todos los sectores.

## 5.6 Articulación y producción

### a. Corredores logísticos

A lo largo de la región pasan vías y conexiones logísticas que permiten incorporar actividades que agregan valor añadido a sus productos y reducir los costos logísticos (Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2017). Estos corredores logísticos contribuyen al crecimiento económico del país

gracias a la mayor competitividad de la región y mayor inclusión social.

Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2017), la infraestructura, servicios y logística son elementos necesarios para el comercio de mercancías entre las

diversas zonas de producción, distribución o consumo. Los corredores logísticos permiten la creación de centros de distribución, zonas de actividad logística unimodal y multimodal; y el funcionamiento de un sistema integral entre las cadenas de suministro y distribución.

La infraestructura del transporte resulta necesaria para el desarrollo económico de una región, lo cual incide sobre su competitividad al permitir reducir los costos logísticos de diversas cadenas productivas y facilita transacciones comerciales, además de integrar económicamente diferentes regiones. En las cadenas logísticas participan diversos actores desde los proveedores, productores, distribuidores, compradores hasta consumidores finales, e involucra actividades como suministro, producción, distribución y venta. Los corredores logísticos identificados por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones se componen de un eje principal y uno o más ejes alimentadores que suministran los flujos de carga al eje principal.

Los componentes de un corredor son los nodos y segmentos o vías alternas de transporte que unen dichos nodos (Secretaría de Comunicaciones y Transportes de México, 2008). El desarrollo de corredores multimodales busca incrementar la competitividad de la economía, mediante la facilitación y desarrollo de cadenas logísticas. Un corredor multimodal, cuenta a lo largo de él con infraestructura de transporte y facilidades necesarias para la transferencia de carga, en las cuales se prestan servicios integrados y diseños para atender necesidades específicas de los usuarios del transporte y comercio. La cadena logística es el conjunto de operaciones y servicios que se integran para la distribución de mercancías (Secretaría de Comunicaciones y Transportes de México, 2008). En conclusión, los corredores logísticos generan oportunidades para las regiones, tal como encuentra Ballarín (2018) y el Ministerio de Transporte y Comunicaciones (Intervenciones en la Red Vial Nacional, 2012):

i.	Integración de la zona logística, mediante carreteras y puertos con la finalidad de lograr el intercambio de las producciones hacia el mercado interno y externo, en un marco de eficiencia económica.
ii.	Mejora en la conexión entre los focos de desarrollo de las regiones.
iii.	Sustentabilidad del crecimiento económico regional, promoviendo el crecimiento de la demanda futura de viajes de vehículos livianos y de carga.
iv.	Contribuye al desarrollo e inclusión social, dado que la logística atrae inversiones, abre nuevas oportunidades de conexión, creando puestos de trabajo y reduciendo la migración del campo a la ciudad, incrementando el margen para los productores.
v.	Reduce costos de distribución a nivel nacional y urbano, lo que puede beneficiar al crecimiento de las pymes locales.

## Corredor logístico 1: Chiclayo-Moyobamba-Tarapoto-Yurimaguas-Iquitos



El eje del corredor se encuentra formado por: i) carretera Emp. PE-1N-Mochumi-Illimo-Motupe-Olmos, ii) carretera IIRSA Norte Dv. Olmos-Moyobamba -Tarapoto-Yurimaguas, y iii) vía fluvial Yurimaguas-Iquitos (río Huallaga-Marañon-Amazonas).

Este corredor integra las principales ciudades y plataformas urbanas y de distribución

como Chiclayo, Olmos, con Tarapoto, Rioja, Moyobamba. A lo largo de este corredor, se realizan diversas actividades y comercializan cadenas productivas como palmito, sacha inchi, café, ganado, plátano. Por lo tanto, resulta un corredor importante para la integración y apertura a mercados donde se puedan comercializar la producción regional.

## Corredor logístico 12: Tarapoto-Aucayacu-Tocache-Tingo María





El eje del corredor es la carreta Dv. Tingo María (Emp. PE-18A), que pasa por Aucayacu, Tocache, Campanilla, Pachiza, Juanjuí, Picota hasta llegar a Tarapoto. Integra a las ciudades con la plataforma logística terrestre de Tarapoto. Este corredor recorre varias zonas de la parte sur de San Martín, llegando hasta parte de Huánuco. A lo largo

de la extensión del corredor, diversas cadenas productivas son desarrolladas como plátano, cacao, café, palmito y pijuayo. La integración de diversas zonas a centros o ciudades importantes, que posteriormente se abren a otras carreteras es importante debido que brinda posibilidades para la comercialización de distintos productos.

### Corredor logístico 18: Chimbote-Huacrachuco-Tocache



El eje del corredor está formado por cuatro carreteras:

- Carretera Santa (Emp. PE1N), que recorre Vinzos, Chuquicara (ruta PE-12)
- Carretera Chuquicara (Emp. PE-12)-Dv. Tres Cruces (ruta PE-3N)
- Carretera Dv. Tres Cruces (Emp. PE-3N/-PE-3NA)-Pte Huarochirí (ruta PE-3NA)
- Carretera Puente Huarochirí (Emp. PE-12A/PE-3NA)- Tres Cruces- Sihuas- Huacrachuco- San Pedro de Chonta- Uchiza (ruta PE-12A)

Si bien este corredor llega solo hasta parte de Tocache en la región San Martín, permite que diversos productos de la zona se comercialicen en mercados y plataformas logísticas importantes como Chimbote, el cual posteriormente tendrá una apertura y conexión con otras ciudades de la Costa. Por lo tanto, es un corredor con amplio potencial para la competitividad de la producción de las cadenas en la región San Martín, como el café.

#### b. Cadenas productivas

La cadena productiva es un sistema que agrupa a agentes económicos interrelacionados por el mercado y que participan de forma articulada en un mismo proceso desde la provisión de insumos, producción, transformación e industrialización y comercialización final (Marca, Chaucha, Quispe y

Mamani, 2011). El objetivo de una cadena productiva es asegurar la producción y disponibilidad de los productos, buscando mejorar la competitividad de estos. En línea con lo señalado por Marca y otros (2011), las ventajas de una cadena productiva son:



- Permite la planificación de tiempo y espacio.
- Facilita el acceso a fuentes de financiamiento público y privado, capacitación y asistencia técnica.
- Facilita el acceso a innovaciones tecnológicas.
- Permite mejorar la rentabilidad de la producción, reduciendo costos y obteniendo mejores precios.

## Las cadenas descritas a continuación, son aquellas priorizadas<sup>2</sup>.

### Palmito-pijuayo

San Martín es una región productora de palmitos y pijuayo, en provincias como Tocache, Lamas y San Martín. El cultivo de pijuayo para palmito se encuentra ubicado en los corredores productivos Tarapoto-Yurimaguas y Tocache-Uchiza, y beneficia cerca de 1,500 familias, generando oportu-

nidades de trabajo. Además, se vienen desarrollando plantas de procesamiento para su industrialización, siendo importante la actividad exportadora de los productores que en la mayoría de los casos son socios de las plantas transformadoras (Gobierno Regional de San Martín, 2018).

### Sacha inchi

Su producción se encuentra en diversas provincias como Bellavista, Lamas, Moyobamba, Picota. Debido a sus múltiples beneficios a la salud, este producto presenta alto potencial económico y está

camino a convertirse en un producto estrella de la región San Martín que busca impulsar su producción y alentar la elaboración de derivados con valor agregado (Cooperación Suiza, 2022).

### Café

En 2017, la región se consolidó como primer productor de café a nivel nacional (27,0% de la producción total), con 91,2 mil toneladas. Las siembras en el periodo agosto-julio de la campaña 2017-2018 totalizaron 3.000 hectáreas, nivel similar frente a la campaña 2016-2017. Las zonas de productoras son

las provincias de Moyobamba, Rioja, Lamas, El Dorado, San Martín, Picota, Bellavista, Huallaga, Mariscal Cáceres y Tocache, donde se comercializa el grano del café pergamino en diferentes calidades, desde el tipo convencional hasta la mejor calidad de orgánico (Sineace, 2020).

### Cacao

San Martín es la principal proveedora de cacao de Perú. El cultivo se da primordialmente en las provincias de Mariscal Cáceres y Tocache. En 2017 fue el primer productor de cacao (42,2% de la producción total) con 51,4 mil toneladas, mayor en 11,8% respecto al año anterior, por mayores cosechas en plantaciones en crecimiento

que entraron en producción. Las siembras de la campaña 2017-2018, periodo agosto-julio totalizaron 2,7 mil hectáreas (Sineace, 2020). Se trata de un cultivo que es fuente de trabajo para muchas familias, además presenta un gran potencial en el mercado, por lo que se debe seguir trabajando en su productividad.

<sup>2</sup> La Ordenanza 008-2016-GRSM/CR prioriza diez cadenas productivas en la Región San Martín.

## Cítricos

---

Se puede apreciar su cultivo en las provincias de Mariscal Cáceres, Huallaga, Bellavista. En los últimos años, los agricultores vienen incrementando su producción de naranjas de 10 a 50 toneladas por hectárea, gracias a las prácticas orientadas al mejor manejo agronómico con paquetes tecnoló-

gicos, abonamiento, fertirriego, lo que ha permitido una mayor productividad (Gobierno Regional de San Martín, 2021). Se trata de una cadena que permite a las familias de las zonas productoras incrementar sus ingresos, a medida de incrementan su competitividad.

## Ganado porcino

---

Su crianza y producción se enfatiza en las provincias de Moyobamba, Lamas, Bellavista y Tocache. Las posibilidades de desarrollo del sector porcícola en la región son alentadoras. A partir de 2012, la Dirección Regional de Agricultura de San Martín incluyó la actividad de crianza porcina como una cadena productiva en la región que permita promover e impulsar su productividad.

Como resultado, se espera contribuir al abastecimiento de carne porcino a mercados locales y regionales, a la vez que los productores perciben mejores ingresos económicos. Los eslabones identificados de la cadena van desde el productor, acopiador, transformador y comercialización (Dirección Regional de Agricultura San Martín, 2016).

## Ganado vacuno

---

Su crianza se puede observar en mayor cantidad en las provincias de Moyobamba, Lamas, Rioja. La Dirección de Competitividad Agraria de la Dirección Regional de Agricultura de San Martín promueve la competitividad y fortalecimiento de las organizaciones ganaderas y su articulación

con la producción lechera, así como otros productos de valor agregado que puedan ingresar a competir a otros mercados. Sin embargo, aún son necesarios trabajos multisectoriales para mejorar su productividad y competitividad.

## Plátano

---

En 2017 San Martín ocupó el primer lugar en producción de plátano (20,1% del total) con un total de 397,6 mil toneladas, mayor en 3,1% respecto a 2016. Las siembras durante agosto-julio de la campaña 2017-2018 fueron de 2,2 mil hectáreas, menores en

15,3% frente a similar periodo de la campaña anterior. Si bien se encuentra ampliamente cultivado en la región, resaltan las provincias de Moyobamba, Lamas, Rioja, San Martín y Tocache.

## Arroz y maíz

---

Su producción se puede encontrar en las provincias de El Dorado, Rioja, Moyobamba, Bellavista y Huallaga.

## Papa

---

La gran oferta nacional del cultivo de palma aceitera se concentra en San Martín (49,2% del total). La principal empresa productora se encuentra en la provincia de Tocache, que cuenta con más de 12.000 hectáreas de palma aceitera. Además, se cultiva en la provincia de Lamas. En 2017, la producción

fue de 419,5 mil toneladas, mayor en 9,9% respecto al año anterior, por mayores áreas cosechadas en plantaciones nuevas y antiguas. Las siembras durante agosto-julio de la campaña 2017-2018 sumaron 3.000 hectáreas, 139,1% más que el mismo periodo de la campaña anterior (Sineace, 2020).



## 5.7 Programación Multianual de Inversiones

La Programación Multianual de Inversiones es elaborada por el gobierno regional o gobierno local. El listado de proyectos de la cartera de los proyectos de inversión detalla información como entidad responsable, fase actual del proyecto, el monto de inversión, programación anual de inversiones, y presupuesto devengado. Además, parte de

su proceso de construcción, los sectores identifican brechas en infraestructura y acceso a servicios, y a partir de este análisis se establecen metas multianuales en al cierre de estas brechas (Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo, 2021).

## 5.8 Situación viabilidad y devengado

El Sistema de Seguimiento de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas, permite recopilar información del año de

viabilidad de cada proyecto, así como el último periodo que se devengó a dicha inversión.

## Puntajes y pesos propuestos para los criterios de priorización

Los proyectos priorizados buscan impulsar el crecimiento económico y contribuir al cierre de brechas. Asimismo, brindar acceso a servicios públicos, mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, así como elevar la competitividad y productividad de la región. En base a la literatura y prácticas internacionales, los criterios empleados en la metodología propuesta busca identificar una cartera de proyectos que responda a la estrategia y planeamiento de cada región, a la vez que generen impactos en aspectos socioeconómicos y productivos, considerando la pronta ejecución de los proyectos.

A nivel socioeconómico, se evalúan los proyectos según su impacto en el bienestar de la población, entendido como su efecto

en pobreza, empleo e inversión privada. A nivel productivo, se evalúa el potencial del proyecto para generar alto impacto en la productividad y competitividad de la región. Finalmente, se evalúa la pronta ejecución del proyecto en el corto plazo, en función de su estado y consideración en la programación de inversiones de la región.

A continuación, se detalla los puntajes propuestos en cada uno de los criterios antes mencionados. Asimismo, cabe señalar que se ha considerado los siguientes pesos equitativos:

Criterios		Peso
Brechas sectoriales		16,67%
Beneficiarios		16,67%
Estado del proyecto		16,67%
Socioeconómico	Pobreza	5,56%
	Empleo	5,56%
	Inversión privada	5,56%
Articulación y producción	Corredores logísticos	8,33%
	Cadenas productivas	8,33%
Programación y situación	PMI	8,33%
	Viabilidad + devengado	8,33%
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>

## 6.1 Brechas sectoriales

Para asignar el puntaje de brechas a cada proyecto, se comparó el valor de la brecha atendida del distrito<sup>3</sup> donde ejecutará el proyecto *versus* el valor de la misma brecha a nivel departamental. De tal forma, que los puntajes asignados son los siguientes:

<b>5 puntos:</b>	Si la brecha de zona proyecto es mayor que brecha departamental.
<b>3 puntos:</b>	Si la brecha de zona proyecto es igual que brecha departamental.
<b>1 punto:</b>	Si la brecha de zona proyecto es menor que brecha departamental.

## 6.2 Beneficiarios

Se ha tomado como información el número de beneficiarios (medido como número de personas) totales por cada proyecto, el puntaje se estimó de la siguiente forma:

<b>5 puntos:</b>	Pertenece al tercio superior.
<b>3 puntos:</b>	Pertenece al tercio medio.
<b>1 punto:</b>	De otro modo.

## 6.3 Estado del proyecto de inversión

En este criterio se asigna puntaje según el nivel de avance en la ejecución del proyecto:

<b>5 puntos:</b>	Tiene estudio técnico y más del 30% de avance financiero.
<b>3 puntos:</b>	Tiene estudio técnico y menos de 30% de avance financiero.
<b>0 puntos:</b>	De otro modo.

## 6.4 Impacto socioeconómico: Pobreza, empleo, inversión privada

Para asignar puntaje según el criterio de reducción de la pobreza, se toma en cuenta el nivel de pobreza monetaria del distrito del proyecto. Si el proyecto se desarrolla en más de 1 distrito, se considera el promedio de indicadores de pobreza de los distritos. Con información de INEI (2020), respecto a la ubicación de cada distrito por nivel de pobreza monetaria, se asigna los siguientes puntajes:

<sup>3</sup> Si existe más de un distrito o brecha, se considera el promedio de puntaje.

<b>5 puntos:</b>	Distritos en los puestos [0-26>. Es decir, los distritos con mayor pobreza monetaria.
<b>3 puntos:</b>	Distritos en los puestos [26-52>.
<b>1 punto:</b>	Distritos en los puestos [52-77]. Es decir, los distritos con menor pobreza monetaria.

**Para el puntaje sobre efectos de la inversión pública en el empleo:** En línea con lo estimado por Moszoro (2021), se espera que se crean de 10 a 17 puestos de trabajo en economías de mercados emergentes por cada \$ 1 millón de inversión; para este caso, se considera el promedio de 13,5 puestos de trabajo nuevos por cada millón de dólares en inversión pública. Así, a cada proyecto se le asigna puntaje según el siguiente esquema.

<b>5 puntos:</b>	Pertenece al tercio superior.
<b>3 puntos:</b>	Pertenece al tercio medio.
<b>1 punto:</b>	De otro modo.

**Para asignar puntaje según el criterio de impulso a la inversión privada:** se emplea lo estimado por Erden y Holcombe (2005), un incremento del 10% de inversión pública genera un aumento del 2% de la inversión privada.

<b>5 puntos:</b>	Si pertenece al tercio superior.
<b>3 puntos:</b>	Si pertenece al tercio medio.
<b>1 punto:</b>	De otro modo.

## 6.5 Articulación y producción

**Puntaje asignado según la articulación con corredores logísticos:** Se evalúa si la zona del proyecto se encuentra integrada en alguno de los corredores logísticos.

<b>5 puntos:</b>	Zona del proyecto en los 3 corredores logísticos.
<b>3 puntos:</b>	Zona del proyecto en los 2 corredores logísticos.
<b>1 punto:</b>	Zona del proyecto en 1 corredor logístico.
<b>0 puntos:</b>	Zona del proyecto en ningún corredor logístico.

**Puntaje cadena logística/productiva:** Identificar si el proyecto influye en alguna de las siguientes cadenas logísticas importantes: palmito-pijuayo, sachá inchi, café, cacao, cítricos, ganado vacuno-porcino, plátano, arroz, maíz y palmito.

<b>5 puntos:</b>	Influye en 5 cadenas o más.
<b>3 puntos:</b>	Influye en 3-4 cadenas.
<b>1 punto:</b>	Influye en 1-2 cadena.
<b>0 puntos:</b>	No influye en ninguna cadena.

## 6.6 Programación y situación

**Puntaje programación PMI:** Se evalúa si el proyecto se encuentra programado en el PMI

<b>5 puntos:</b>	Sí está programado en el PMI.
<b>0 puntos:</b>	No está programado en el PMI.

**Puntaje viabilidad y último devengado:** Se evalúa la evolución de la ejecución del proyecto, para lo cual se considera el año que se declaró su viabilidad y el último año del devengado.

<b>5 puntos:</b>	Fue declarado viable entre 2019, 2020, 2021 o 2022 y su último devengado fue en 2022.
<b>3 puntos:</b>	Fue declarado viable entre 2019, 2020, 2021 y su último devengado fue en 2021.
<b>1 punto:</b>	De otro modo.

## Selección de los proyectos clave

Luego de aplicar los criterios de priorización, así como el puntaje y peso asignado a cada uno para estimar el puntaje de cada proyecto, se tiene la siguiente cartera de proyectos priorizados para San Martín.

A nivel regional son 22 proyectos priorizados, de los cuales 9 son de salud, 7 de

transportes, 2 de saneamiento, 1 en educación, 1 orden público y seguridad, 1 en agropecuaria y 1 en planeamiento (relacionado con producción).

A nivel local se cuenta con 15 proyectos priorizados, de los cuales 7 pertenecen a saneamiento, 3 a transportes, 2 educación, 2 orden público y seguridad y 1 ambiente.

### 7.1 Proyectos a nivel regional

#### Sector salud

#### Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el hospital rural Papaplaya del distrito de Papaplaya, provincia de San Martín, departamento de San Martín (CUI: 2504635)

El objetivo principal del proyecto es brindar un adecuado acceso a los servicios de salud de la población en el Hospital Rural de Papaplaya. La alternativa de solución planteada contempla como acciones a realizar: el mejoramiento y ampliación de nueva infraestructura en el terreno del Hospital Rural Papaplaya, adquisición de equipos médicos y mobiliarios hospitalario, tecnologías de información y comunicación. Además del diseño y ejecución de un plan de Capacitación al personal asistencial y administrativo, la elaboración de documento técnico para el programa de mantenimiento de infraestructura y equipamiento. Por último, comprende el diseño y ejecución del programa de promoción de la cartera de servicios del establecimiento, sensibilización en la comunidad y aspectos

interculturales. Ejecución por administración indirecta-por contrata, administración directa.

#### Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Nuevo Progreso del distrito de Nuevo Progreso, provincia de Tocache, departamento de San Martín (CUI: 2540062)

El proyecto plantea brindar un adecuado acceso a servicios de salud en el área de influencia del Centro de Salud Nuevo Progreso. Por lo cual plantea desarrollar tres componentes, el primero es el brindar una adecuada infraestructura para la prestación del servicio, mediante la construcción de la infraestructura en un nuevo terreno por un área total de 5.176,98 metros cuadrados. Seguido por implementar un adecuado equipamiento y mobiliario para la prestación del servicio. Por último, mejorar las capacidades técnicas y gestión de los servicios de salud, a través de capacitaciones y desarrollos de programas. Considera ejecución por administración indirecta-por contrata.



**Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Soritor del distrito de Soritor, provincia de Moyobamba, departamento de San Martín (CUI: 2540065)**

Se ha identificado, que la población del área de influencia del proyecto posee un limitado acceso a los servicios de salud. Por lo cual el presente proyecto plantea mejorar la capacidad operativa de producción de los servicios de salud del Establecimiento de Salud Soritor. Para ello plantea la construcción de la infraestructura del establecimiento en un nuevo terreno. Además, brindar un equipamiento, mobiliario y vehículo adecuado y suficiente para la atención de salud. Asimismo, plantea la elaboración de un programa de mantenimiento de infraestructura y de equipos. Además, la capacitación del personal a través de cursos de capacitación, talleres y el desarrollo de programas, vinculados a mejorar la gestión de los servicios de salud y capacidades técnicas. La modalidad de ejecución es por administración indirecta-por contrata.

**Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Naranjos del distrito de Pardo Miguel, provincia de Rioja, departamento de San Martín (CUI: 2540133)**

El proyecto brindará un adecuado acceso a los servicios de salud a la población que acude a este centro de salud. Para ello su alternativa de solución, pretende desarrollar una adecuada infraestructura mediante la construcción de esta en nuevo terreno por un área total de 6.559,36 metros cuadrados. Además de la adquisición de equipamiento y mobiliario especializado para cada unidad prestadora de servicios. Asimismo, brindar capacitación al personal asistencial y administrativo en gestión. El desarrollo de programas de sensibilización y marketing de los servicios de salud, gestión hospitalaria. Por último, el desarrollo del plan de mantenimiento de infraestructura y equipamiento. Ejecución por

administración indirecta-por contrata.

**Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Jepelacio del distrito de Jepelacio, provincia de Moyobamba, departamento de San Martín (CUI: 2540136)**

El proyecto identifica un limitado acceso de la población a los servicios de salud del Establecimiento de Salud Jepelacio. Para solucionar este problema, plantea la construcción de una nueva infraestructura en nuevo terreno, la adquisición de equipamiento, mobiliario y vehículo necesario para las diferentes unidades prestadoras de servicios. Asimismo, la elaboración de un programa de mantenimiento de infraestructura y equipamiento. Además, contemplan brindar programas de capacitación y desarrollo de programas que permitan la mejora de competencias del personal para una atención integral. Para disminuir las tasas de morbilidad y mortalidad en la población del área de influencia. Considera ejecución por administración indirecta.

**Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el establecimiento de salud nivel I-3 Campanilla del distrito de Campanilla, provincia de Mariscal Cáceres, departamento de San Martín (CUI: 2513499)**

El presente proyecto posee como objetivo central el que la población beneficiaria acceda a adecuados servicios de salud. Por lo cual, su alternativa de solución contempla la ampliación y construcción de nueva infraestructura de accesibilidad en un terreno nuevo. La adquisición de equipos, mobiliarios médicos y tecnologías de información y comunicación. Además, la elaboración de un plan para un adecuado mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura y equipamiento. Por otro lado, el diseño y ejecución de un plan de capacitación al personal asistencial y administrativo, y de promoción de la cartera de servicios en la comunidad. Asimismo, el

desarrollo de programas de sensibilización en aspecto intercultural en las actividades preventivas promocionales. Ejecución bajo administración indirecta –por contrata y directa.

#### **Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Yantalo del distrito de Yantalo, provincia de Moyobamba, departamento de San Martín (CUI: 2539877)**

El proyecto presenta como objetivo el brindar un adecuado acceso a los servicios de salud de la población que acude al establecimiento de salud. Por ello, plantea la construcción de la infraestructura del establecimiento en un nuevo terreno. Seguido por la dotación de equipamiento, mobiliario y vehículo adecuado suficiente para la atención de salud. Asimismo, lograr suficientes servicios técnicos de mantenimiento de infraestructura y equipos, mediante la elaboración de un programa de mantenimiento. Por último, la mejora de la gestión de los servicios de salud y capacidades técnicas, mediante el desarrollo de capacitaciones, talleres y programas. Considera modalidad de ejecución por administración indirecta-por contrata

#### **Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Sauce del distrito de Sauce, provincia de San Martín, departamento de San Martín (CUI: 2540068)**

El objetivo del proyecto es lograr el adecuado acceso a los servicios de salud de calidad en el área de influencia del establecimiento del proyecto. Entonces, comprende la construcción de una nueva infraestructura del centro de salud en un nuevo terreno por un área total de 3.262,82 metros cuadrados, la adquisición de equipamiento, mobiliario y vehículo adecuado y suficiente para las unidades prestadoras de servicios. Además, la mejora de la gestión de los servicios de salud y capacidades

técnicas, mediante capacitaciones al personal asistencial y administrativo, el desarrollo de programas de sensibilización y marketing de los servicios de salud y gestión hospitalaria. Considera modalidad de ejecución por administración indirecta-por contrata.

#### **Mejoramiento de los servicios de atención básica de salud en el centro poblado de Naranjillo, distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja, departamento de San Martín (CUI: 2359207)**

El problema que justifica la elaboración del proyecto es la limitada capacidad resolutoria de la prestación en los servicios de salud del centro poblado de Naranjillo. Por lo cual contempla la construcción modulo centro de salud tipo I-3 de 1.140 metros cuadrados, una infraestructura de material noble. Asimismo, implementar un plan de capacitación al personal y de sensibilización de la población con respecto a los servicios de salud. Con la finalidad de disminuir la tasa de morbilidad y mortalidad de los pacientes atendidos en el establecimiento de salud. Considera modalidad de ejecución por administración indirecta-por contrata.

### **Sector transportes**

#### **Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal, Emp. PE-5N (Dv. Yacucatina)-Utcurarca-Machungo-Sauce, distritos de Juan Guerra, Alberto Leveau, Sauce y Pilluana, provincia de San Martín y Picota, departamento de San Martín (CUI: 2454755)**

El objetivo central del proyecto es brindar adecuadas condiciones de transitabilidad vial en el camino vecinal. Por ello, contempla el mejoramiento del servicio con respecto al pavimento, asimismo la adecuación de obras de arte y drenaje. Por último, una adecuación de señalización y seguridad vial, mediante la instalación de

señales y la capacitación a pobladores en seguridad, conservación y mantenimiento de la infraestructura vial.

**Mejoramiento del camino vecinal SM-625: Emp. PE-5N (Puente Tónchima) -Emp. PE-08B (Soritor) en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba, departamento de San Martín (CUI: 2524546)**

El proyecto plantea brindar adecuadas condiciones de transitabilidad vial en el camino vecinal. La alterna de solución contempla el mejoramiento, recuperación y/o construcción del pavimento, una de las acciones es la ampliación de ancho de calzada más berma. Además, también comprende la adecuación y/o dotación de obras de arte y drenaje, y de señalización y seguridad vial. Considera modalidad de ejecución por administración indirecta-por contrata.

**Creación del puente peatonal Santa Rosa de Mishollo y Túpac Amaru del distrito de Pólvora, provincia de Tocache, departamento de San Martín (CUI: 2437040)**

El objetivo central del proyecto es brindar adecuadas condiciones de transitabilidad peatonal entre las localidades de Santa Rosa Mishollo y Túpac Amaru. Entonces, consiste en la construcción de un puente peatonal tipo colgante asimétrico sobre el Río Mishollo de 305.00 ml de luz entre apoyos, con ancho de calzada de 2.42m de extremo a extremo libre. Considera modalidad de ejecución por administración indirecta-por contrata.

**Mejoramiento del servicio de transitabilidad de la carretera departamental ruta SM-113, tramo: Moyobamba-Yantalo-Nuevo San Ignacio del distrito de Yantalo, provincia de Moyobamba, departamento de San Martín (CUI: 2474495)**

El proyecto pretende brindar adecuadas condiciones de transitabilidad vial de la

carretera departamental. Por lo cual plantea el mejoramiento de la carretera en el tramo mencionado, de 11.836 kilómetros de longitud, a nivel de carpeta asfáltica en caliente. Asimismo, la construcción del sistema de drenaje longitudinal, un puente vehicular sobre el Río Indoche y la demarcación en el pavimento. Acciones con el fin de mejorar la calidad del nivel de vida de la población ubicada en la zona del proyecto. Considera modalidad de ejecución por administración indirecta-por contrata.

**Mejoramiento del camino vecinal SM-609, tramo: SMP. PE-05N (Rioja-Yorongos), distritos de Rioja y Yorongos, provincia de Rioja, departamento de San Martín (CUI: 2318963)**

Se ha identificado inadecuadas condiciones de transitabilidad para el traslado de carga y pasajeros en el camino vecinal. Con la finalidad de mitigarlo el proyecto plantea el mejoramiento de este, adecuando el ancho de la calzada, bermas de lados y el pavimentado de la vía mediante tratamiento superficial bicapa. Además, la implementación de señalización vial. Adicionalmente, la concientización y sensibilización a la población beneficiaria en mantenimiento vial y conservación del medio ambiente, mediante programas de capacitación y talleres. Con la finalidad de mejorar el desarrollo socioeconómico de las localidades involucradas. Ejecución bajo administración indirecta-por contrata.

**Mejoramiento del camino vecinal en el tramo Emp. PE-5N km 448.160 (Nueva Cajamarca)-San Fernando-Puerto Río Soritor y cruce San Fernando-Yuracyacu en los distritos de Nueva Cajamarca, San Fernando y Yuracyacu de la provincia de Rioja, departamento de San Martín (CUI: 2518467)**

El proyecto presenta como objetivo principal brindar adecuadas condiciones de transitabilidad vial de la carretera del camino

vecinal. Por ello, plantea su mejoramiento con tecnología de tratamiento superficial bicapa con una longitud de 15+778 km, ampliación del ancho de calzada. Además, contempla obras de arte, señalización y seguridad vial. Ejecución bajo administración indirecta-por contrata.

### **Creación del puente vehicular Jorge Chávez sobre el río Chontayacu y accesos en la localidad de Jorge Chávez del distrito de Uchiza, provincia de Tocache, departamento de San Martín (CUI: 2469545)**

Como objetivo central del proyecto se presenta el brindar facilidad de acceso y cruce de peatones, pasajeros y carga sobre el río Chontayacu, de los centros de producción hacia los mercados de comercialización y consumo. Por lo cual, plantea la construcción de un puente vehicular del tipo arco metálico con tablero inferior.

#### **Sector saneamiento**

### **Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado en el centro poblado San Juan de Porongo del distrito de Uchiza, provincia de Tocache, departamento de San Martín (CUI: 2467601)**

El proyecto plantea mejorar el acceso a servicios de agua y alcantarillados que cumplen estándares en el centro poblado de San Juan de Porongo. Por ello plantea la construcción de 31 cámaras de válvulas, una reposición de la totalidad de las tuberías del sistema de agua potable. Por último, la implementación de conexiones domiciliarias. Ejecución bajo administración indirecta-por contrata.

### **Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado de 12 localidades del distrito de Uchiza, provincia de Tocache, departamento de San Martín (CUI: 2535820)**

El proyecto plantea como objetivo el brindar un adecuado acceso al servicio de agua potable y alcantarillado de 12 localidades del distrito de Uchiza. Para lograrlo, contempla el mejoramiento de un reservorio de 1400 metros cúbicos, la instalación de redes de distribución. Asimismo, respecto al sistema de alcantarillado, plantea la instalación de 918,8278 metros de redes de alcantarillado y 420 unidades básica de saneamiento tipo compostera. Por otro lado, de acuerdo con el proyecto la planta de tratamiento de aguas residuales se encontrará formada por: lagunas, rafas, biofiltros, caja de distribución, lecho de seca. Por último, comprende un plan de comunicación y educación sanitaria, y gestión de servicio.

#### **Sector educación**

### **Mejoramiento y ampliación del servicio educativo en los niveles primaria y secundaria de la Institución Educativa 00623 -Segunda Jerusalén, distrito de Elías Soplín Vargas, provincia de Rioja, departamento de San Martín (CUI: 2231793)**

El problema identificado es que los estudiantes de los niveles primaria y secundaria de la institución educativa no acceden a un servicio educativo adecuado. Plantea desarrollar espacios físicos adecuados y recursos educativos adecuados a las actividades pedagógicas. Además de un desarrollo curricular contextualizado. Presentando como finalidad, generar mayores logros de aprendizaje de los estudiantes.

#### **Sector orden público y seguridad**

### **Mejoramiento del servicio de seguridad ciudadana en el ámbito rural, en las 10 provincias del departamento de San Martín (CUI: 2501142)**

El objetivo central del proyecto es que la población del ámbito rural de los 74 distritos en las 10 provincias del departamento

de San Martín, accedan a un adecuado servicio de seguridad ciudadana. Por lo cual comprende cuatro componentes a desarrollar. El primero, es una adecuada infraestructura para brindar el servicio mediante la adquisición de módulos de casetas de vigilancia móviles. Segundo, suficientes unidades móviles de vigilancia, materiales, accesorios e indumentarias. Después, un mayor fortalecimiento de las capacidades al personal e involucrados, a través de capacitaciones. Por último, una mayor difusión y promoción de la seguridad ciudadana.

### Sector agropecuario

#### **Mejoramiento del servicio de agua para riego del canal principal Luchador-Shica en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba, departamento de San Martín (CUI: 2508317)**

El objetivo central del proyecto es el incremento de los niveles de producción y productividad agrícola en los distritos de

Soritor. Por lo cual plantea el mejoramiento de canal tipo trapezoidal revestido con concreto simple y sellado elastómero, la ejecución de obras de arte y el fortalecimiento de la organización de usuarios, principalmente la capacitación y sensibilización de productores agrícolas.

### Sector planeamiento

#### **Mejoramiento del servicio de apoyo al desarrollo productivo de la cadena de valor de la ganadería, a productores organizados de diez provincias del departamento de San Martín (CUI: 2459590)**

El objetivo principal del proyecto es el adecuado acceso de los productores organizados a los servicios de apoyo al desarrollo productivo de la cadena de valor de la ganadería. Considerando este objetivo, contempla el mejoramiento de los servicios de apoyo a través de capacitación técnica a las organizaciones ganaderas, para un adecuado manejo de infraestructura; transferencia tecnológica y una adecuada articulación comercial.

**Descripción de los proyectos a nivel regional (en el anexo 2 se encuentra el puntaje asignado a cada proyecto).**

N°	CUI	Nombre de la inversión	Sector	Costo
1	2504635	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el hospital rural Papaplaya del distrito de Papaplaya - provincia de San Martín	Salud	36.775.706
2	2501142	Mejoramiento del servicio de seguridad ciudadana en el ámbito rural, en las 10 provincias del departamento de San Martín	Orden público y seguridad	15.721.569
3	2540062	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Nuevo Progreso del distrito de Nuevo Progreso - provincia de Tocache	Salud	52.287.835
4	2540065	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Soritor del distrito de Soritor - provincia de Moyobamba	Salud	36.355.348
5	2467601	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado en el centro poblado San Juan de Porongo del distrito de Uchiza - provincia de Tocache	Saneamiento	16.203.885
6	2231793	Mejoramiento y ampliación del servicio educativo en los niveles primaria y secundaria de la I.E. N° 00623 - Segunda Jerusalén, distrito de Elias Soplin Vargas, provincia de Rioja	Educación	34.612.981
7	2540133	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Naranjos del distrito de Pardo Miguel - provincia de Rioja	Salud	54.408.407
8	2540136	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Jepelacio del distrito de Jepelacio - provincia de Moyobamba	Salud	35.925.096
9	2454755	Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal, EMP, PE-5N (Dv. Yacucatina) - Utcuarca - Machungo - Sauce, distritos de Juan Guerra, Alberto Leveau, Sauce y Pilluana, provincia de San Martín y Picota	Transporte	292.003.240
10	2524546	Mejoramiento del camino vecinal SM-625:EMP,PE-5N(Pte Tónchima)- EMP,PE-08B(Soritor) en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba	Transporte	38.033.321
11	2513499	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el establecimiento de salud nivel I-3 Campanilla del distrito de Campanilla - provincia de Mariscal Cáceres	Salud	45.347.046
12	2508317	Mejoramiento del servicio de agua para riego del canal principal Luchador - Shica en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba	Agraria	31.844.591



**Descripción de los proyectos a nivel regional (en el anexo 2 se encuentra el puntaje asignado a cada proyecto).**

N°	CUI	Nombre de la inversión	Sector	Costo
13	2535820	Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado de 12 localidades del distrito de Uchiza - provincia de Tocache	Saneamiento	99.540.970
14	2469545	Creación del puente vehicular Jorge Chávez sobre el río Chontayacu y accesos en la localidad de Jorge Chávez del distrito de Uchiza - provincia de Tocache	Transporte	41.831.723
15	2459590	Mejoramiento del servicio de apoyo al desarrollo productivo de la cadena de valor de la ganadería, a productores organizados de 10 provincias del departamento de San Martín	Planeamiento, gestión y reserva de contingencia	9.999.972
16	2539877	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Yantalo del distrito de Yantalo - provincia de Moyobamba	Salud	28.679.274
17	2437040	Creación del puente peatonal Santa Rosa de Mishollo y Túpac Amaru del distrito de Polvora - provincia de Tocache	Transporte	28.879.184
18	2474495	Mejoramiento del servicio de transitabilidad de la carretera departamental ruta SM-113, tramo: Moyobamba- Yantalo-Nuevo San Ignacio del distrito de Yantalo - provincia de Moyobamba	Transporte	42.584.989
19	2540068	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Sauce del distrito de Sauce - provincia de San Martín	Salud	30.393.735
20	2318963	Mejoramiento del camino vecinal SM-609 , tramo: SMP.PE-05N( Rioja - Yorongos),distritos de Rioja y Yorongos, provincia de Rioja	Transporte	34.645.218
21	2359207	Mejoramiento de los servicios de atención básica de salud en el centro poblado de Naranjillo, distrito de Nueva Cajamarca - Rioja	Salud	25.877.847
22	2518467	Mejoramiento del camino vecinal en el tramo EMP. PE-5N km 448 160 (Nueva Cajamarca) - San Fernando - Puerto Río Soritor y cruce San Fernando - Yurayacu en los distritos de Nueva Cajamarca, San Fernando y Yurayacu de la provincia de Rioja	Transporte	21.278.406

## 7.2 Proyectos a nivel local

### Sector saneamiento

#### **Ampliación y mejoramiento del sistema de agua y alcantarillado de la ciudad de Tocache, provincia de Tocache, departamento de San Martín (CUI: 2047402)**

Se ha identificado que uno de los principales problemas de la población de Tocache es la deficiente prestación de servicio de agua potable y alcantarillado. Lo cual genera malestar en la población, incrementando los índices de morbilidad, y de contaminación ambiental. El proyecto contempla tres actividades a desarrollar para mitigar este problema. El primero, es un eficiente sistema de agua potable, suficientes estructuras de abastecimiento de agua potable. Asimismo, un suficiente sistema de recolección de aguas residuales y que estas no descarguen directamente el río. Finalmente, lograr un adecuado conocimiento de educación sanitaria en la población.

#### **Creación del sistema de agua potable, alcantarillado sanitario e instalación de unidades básicas de saneamiento en el valle del Shanusi y alianza, siete localidades del distrito de Caynarachi, provincia de Lamas, departamento de San Martín (CUI: 2476281)**

El proyecto presenta como objetivo principal dotar de servicio de agua de calidad y brindar un adecuado sistema de recolección y tratamiento de aguas residuales para la población beneficiaria. Su alternativa de solución para el sistema de agua potable contempla la instalación de redes como las líneas de conducción, aducción, y redes de distribución. Además, la construcción de estructuras de captación, sedimentadores. Finalmente, la construcción de la planta de tratamiento de agua residual y un reservorio.

#### **Creación de los servicios de agua potable y saneamiento mediante unidades básicas de saneamiento de las localidades de nuevo San Andrés, Alto Situlli, Ahuihua y Montevideo, distrito de Saposoa, provincia de Huallaga, departamento de San Martín (CUI: 2454614)**

El objetivo central del proyecto es lograr disminuir la incidencia de enfermedades de origen hídrico en las localidades beneficiarias. Por lo cual contempla desarrollar tres componentes, los dos primeros implican la construcción de sistemas de agua potable y alcantarillado adecuados. El tercero comprende la gestión del servicio, educación sanitaria y comunicación a los responsables y beneficiarios.

#### **Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en 13 AA VV del distrito de la Banda de Shilcayo, provincia de San Martín, departamento de San Martín (CUI: 2483010)**

El objetivo del proyecto es otorgar una eficiente y adecuada prestación del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario en 13 asociaciones de viviendas, siendo las siguientes: La Victoria, Sector Bajo de La Victoria, El Edén, El Mirador, Las Delicias, El Paraíso, Primavera, Pachacútec, Satélite, Nueva Amistad, Villa Ander Becerra, Quinta Elena y Miguel Ruiz. Por lo cual propone el mejoramiento y ampliación de redes y conexiones domiciliarias de agua potable y alcantarillado sanitaria. Mediante la instalación y cambio de redes de agua y alcantarillado, y sus conexiones domiciliarias. Asimismo, la capacitación a la población beneficiaria a través de talleres de sensibilización, propagandas radiales, sesiones educativas y distribución de volantes, para



brindarle un adecuado uso a los servicios de saneamiento.

### **Creación del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario de 25 sectores al margen derecho del río Cumbaza en el distrito de Morales, provincia de San Martín, departamento de San Martín (CUI: 2487565)**

El proyecto presenta como objetivo disminuir los casos de enfermedades infecciosas intestinales en 25 sectores al margen derecho del río. Por lo cual pretende abastecer a la ciudad de Nauta con el servicio continuo de agua en cantidad y calidad suficiente de acuerdo con las normas. Además de implementar un sistema de alcantarillado de aguas servidas separadas de las aguas pluviales mediante una caja de conexión domiciliaria convencional y reglamentaria, que alimentaran a la red de tuberías con pendiente discurrimiento reglamentario.

### **Creación del servicio de drenaje pluvial en la localidad de Tabalosos, distrito de Tabalosos, provincia de Lamas, departamento de San Martín (CUI: 2551362)**

El objetivo principal de este proyecto es el mejoramiento de las condiciones de transitableidad y drenaje pluvial en la localidad de Tabalosos. Por lo cual plantea la construcción de un sistema de drenaje pluvial, formado por 1214.00 metros cuadrados.

### **Mejoramiento del sistema de agua potable e instalación del servicio de alcantarillado en las localidades de Las Palmas, Tres de Octubre, Las Flores de Pucayacu y San Fernando del distrito de la Banda de Shilcayo, provincia de San Martín, departamento de San Martín (CUI:2470533)**

El objetivo central del proyecto consiste en que la población beneficiaria acceda a los servicios de agua potable y saneamiento. Con la finalidad de lograr el objetivo, plan-

tea las siguientes acciones: la construcción de una planta de tratamiento a través de lagunas de estabilización facultativas, instalación de Unidades Básicas de Saneamiento. Asimismo, el mejoramiento del sistema de agua, instalación de las redes de alcantarillado tipo convencional e instalación de las conexiones domiciliarias. Por otro lado, la implementación de programas de capacitación en educación sanitaria a los usuarios y a la Junta Administradora de Servicio de Saneamiento. Por último, la implementación de programa de mejoramiento de la gestión administrativa, comercial y operacional del servicio para la localidad.

## **Sector transporte**

### **Mejoramiento de la red vial del Ponacillo cruce puente Ponacillo, San Ramón, Nuevo Progreso, nuevo Tarapoto, La Perla del Ponacillo, Pampa Hermosa, Yanayacu, distrito de Bajo Biavo, provincia de Bellavista, departamento de San Martín (CUI: 2352083)**

El objetivo principal del proyecto es brindar una adecuada accesibilidad y conectividad de transporte peatonal y vehicular entre las localidades del Valle del Ponacillo. Por ello, contempla el mejoramiento de la vía de 33.689 kilómetros de firmado. Entre las acciones del proyecto también se encuentra la construcción de drenaje pluvial, alcantarillas y defensa ribereña. Además de la implantación de un plan de manejo ambiental. Todo ello con la finalidad de mejorar la calidad de vida de los pobladores del Valle.

### **Creación de la carretera a nivel de bicapa desde el cruce carretera Tarapoto-Sisa en el km 36-Santa Martha hasta la localidad de nuevo Santa Rosa, distrito de Santa Rosa, provincia de El Dorado, departamento de San Martín (CUI: 2488337)**

El proyecto presenta como objetivo el generar adecuadas condiciones de transi- bilidad vial. Por ello, contempla la crea- ción de la carretera desde el cruce carrete- ra Tarapoto Tarapoto-Sisa en el kilómetro 36-Santa Martha hasta la localidad de nuevo Santa Rosa, de 14,9 kilómetro de longitud a nivel de bicapa. Además, la implementación de señales viales.

**Mejoramiento del camino vecinal Emp. PE-5N (Buenos Aires)-Centro Poblado San Antonio de Paujilzapa-cruce al Centro Poblado El Mirador distrito de Buenos Aires, provincia de Picota, departa- mento de San Martín (CUI: 2443952)**

El proyecto plantea el mejoramiento del camino vecinal a lo largo de los 24+938 kilómetros, con superficie de rodadura a nivel de afirmado y un ancho de 4,50 metros, además de bermas a cada lado de 0,50 metros, incluida la señalización. Asimismo, las acciones del proyecto con- templan el mejoramiento del sistema de drenaje pluvial. Por último, la implementa- ción de programas de mantenimiento vial.

**Sector orden público y seguridad**

**Mejoramiento y ampliación del servicio de protección frente a inundaciones y erosión hídrica en la margen izquierda del río Huallaga, localidad de Juanjuí, distrito de Juanjuí, provincia de Mariscal Cáceres, departamento de San Martín (CUI: 2262434)**

El proyecto presenta como objetivo princi- pal reducir el riesgo frente a los peligros de erosión e inundación de las UP de bienes y servicios públicos y población ubicadas en la margen izquierda del río Huallaga. Por lo cual, plantea la construcción de 2.300 metros de muro longitudinal de gaviones, 17 espigones de roca revestidos con gaviones tipo colchón. Además de la capacitación en gestión del riesgo de desastres a la pobla-

ción beneficiaria y capacitación en opera- ción y mantenimiento de las obras a sus responsables. Ejecución bajo administra- ción indirecta.

**Creación del servicio de protección Con defensa ribereña en ambas márgenes del río Cumbaza (km 0+000 AL km 3+656) en el sector Atumpampa del distrito de Tarapoto, provincia de San Martín, departa- mento de San Martín (CUI: 2468077)**

El proyecto pretende reducir el riesgo de inundación y daños de las Unidades Productoras de bienes y servicios públicos, y viviendas, ante la erosión y desborde en máximas avenidas en ambas márgenes del río. Es así como contempla, la construcción de un muro de defensa ribereña con mam- postería a lo largo de la orilla en ambas márgenes del Río Cumbaza sector Atum- pampa, con una longitud de 7.312 mililitros. Además de la inclusión de charlas de capa- citación a los beneficiarios y personal de la obra. Ejecución bajo administración indi- recta.

**Sector educación**

**Mejoramiento de las condiciones básicas del servicio educativo de la institución educativa Arístides del Águila Ríos en la localidad de Papaplaya, distrito de Pa- paplaya-San Martín-San Martín (CUI: 2141501)**

El presente proyecto posee como objetivo principal que la población escolar de la Institución Educativa Arístides se encuen- tre adecuadamente atendida. Así que, con- templa la construcción de cuatro aulas pedagógicas y módulos administrativos en los niveles inicial, primaria y secundaria. Asimismo, la construcción de un laborato- rio, salón de usos múltiples, biblioteca, centro de cómputo, módulos de servicios higiénicos para los tres niveles. Del mismo modo, la dotación de mobiliarios, equipos,

implementos educativos y la capacitación a su plana docente. Para contribuir al desarrollo del capital humano del distrito de Papaplaya. Ejecución bajo administración indirecta.

**Mejoramiento del servicio de educación secundaria en la institución educativa Wilfredo Zegarra Sandoval del distrito de Jepelacio, provincia de Moyobamba-San Martín (CUI: 2236005)**

Se ha identificado que la institución educativa no posee las condiciones adecuadas para brindar el servicio educativo. Por lo cual, el proyecto propone cinco componentes a desarrollar. Primero, implementar una infraestructura de ambientes pedagógicos y complementarios que satisfagan la demanda de la población escolar, brindar suficientes obras exteriores. Adquirir equipos y mobiliario acorde con las medidas antropométricas del sector. Asimismo, la presencia de recursos bibliográficos que propicien un adecuado de las actividades técnico-pedagógicas. Además de la presencia de un plan de operación y mantenimiento de la infraestructura existente. Para mejorar los niveles de desarrollo social, económico y cultural de la población beneficiada.

**Sector ambiente**

**Mejoramiento y ampliación del servicio de limpieza pública en 5 distritos de la provincia de Huallaga, departamento de San Martín (CUI: 2469365)**

El objetivo central del proyecto es que la población acceda a un adecuado servicio de limpieza pública en los distritos de Sacanche, El Eslabón, Piscoyacu, Saposoa y Alto Saposoa. Propone, un adecuado almacenamiento y barrido de vías urbanas y áreas públicas. Contempla una adecuada capacidad para la recolección y transporte, valorización y disposición final de residuos sólidos. Asimismo, una eficiente gestión técnica, administrativa, económica y financiera de este servicio. Por último, desarrollar una adecuada educación y cultura ambiental de la población. Ejecución bajo administración indirecta.

Descripción de los proyectos a nivel local (en el anexo 2 se encuentra el puntaje asignado a cada proyecto).

N°	CUI	Nombre de la inversión	Sector	Costo
1	2262434	Mejoramiento y ampliación del servicio de protección frente a inundaciones y erosión hídrica en la margen izquierda del río Huallaga, localidad de Juanjui, distrito de Juanjui - provincia de Mariscal Cáceres	Orden público y seguridad	32.445.612
2	2047402	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua y alcantarillado de la ciudad de Tocache, provincia de Tocache	Salud y saneamiento	158.265.191
3	2551362	Creación del servicio de drenaje pluvial en la localidad de Tabalosos, distrito de Tabalosos - provincia de Lamas	Saneamiento	40.776.841
4	2476281	Creación del sistema de agua potable, alcantarillado sanitario e instalación de unidades básicas de saneamiento en el valle del Shanusi y alianza - 7 localidades del distrito de Caynarachi - provincia de Lamas	Saneamiento	38.457.750
5	2469365	Mejoramiento y ampliación del servicio de limpieza pública en 5 distritos de la provincia de Huallaga	Ambiente	36.831.957
6	2141501	Mejoramiento de las condiciones básicas del servicio educativo de la institución educativa Aristides del Águila Ríos en la localidad de Papaplaya, distrito de Papaplaya - San Martín	Educación	19.320.016
7	2236005	Mejoramiento del servicio de educación secundaria en la institución educativa Wilfredo Zegarra Sandoval del distrito de Jepelacio, provincia de Moyobamba	Educación	17.508.441
8	2352083	Mejoramiento de la red vial del Ponacillo cruce puente Ponacillo, San Ramón, Nuevo Progreso, nuevo Tarapoto, La Perla del Ponacillo, Pampa Hermosa, Yanayacu, distrito de Bajo Biavo - Bellavista	Transporte	30.151.139
9	2488337	Creación de la carretera a nivel de bicapa desde el cruce carretera Tarapoto-Sisa en el km 36-Santa Martha hasta la localidad de nuevo Santa Rosa, distrito de Santa Rosa - provincia de El Dorado	Transporte	33.575.481
10	2443952	Mejoramiento del camino vecinal EMP. PE-5N (Buenos Aires) - CC.PP.. San Antonio de Paujilzapa - cruce al CC.PP. El Mirador distrito de Buenos Aires - provincia de Picota	Transporte	29.512.442

**Descripción de los proyectos a nivel local (en el anexo 2 se encuentra el puntaje asignado a cada proyecto).**

N°	CUI	Nombre de la inversión	Sector	Costo
11	2454614	Creación de los servicios de agua potable y saneamiento mediante unidades básicas de saneamiento de las localidades de nuevo San Andrés, Alto Situlli, Ahuihua y Montevideo, distrito de Saposoa - provincia de Huallaga	Saneamiento	18.387.586
12	2468077	Creación del servicio de protección Con defensa ribereña en ambas márgenes del río Cumbaza (KM 0+000 AL KM 3+656) en el sector Atumpampa del distrito de Tarapoto - provincia de San Martín	Orden público y seguridad	85.731.319
13	2483010	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en 13 AA VV del distrito de la Banda de Shilcayo - provincia de San Martín	Saneamiento	50.443.737
14	2487565	Creación del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario de 25 sectores al margen derecho del río Cumbaza en el distrito de Morales - provincia de San Martín	Saneamiento	57.667.388
15	2470533	Mejoramiento del sistema de agua potable e instalación del servicio de alcantarillado en las localidades de Las Palmas, Tres de Octubre, Las Flores de Pucayacu y San Fernando del distrito de la Banda de Shilcayo - provincia de San Martín	Saneamiento	15.518.881

## Otros proyectos importantes para la región

Debido al gran potencial agroindustrial de la región, gracias a sus características naturales y ambientales que permiten la producción de diversos cultivos en la región, existen una latente necesidad por ejecutar proyectos con alta incidencia en la productividad, tales como en el sector agropecuario y aquellos enfocados en el fortalecimiento de capacidades y de las cadenas productivas.

En tal sentido, y en línea con el consenso

de los participantes en las diversas reuniones y talleres a lo largo de la elaboración del presente documento, se detallan a continuación otros proyectos productivos con un monto mayor a S/ 5.000.000, y que su ejecución sería importante en la región, debido a su impacto.

A continuación, se presentan los proyectos identificados a nivel regional, en el ámbito productivo, cuyo monto es mayor de S/ 5.000.000.

Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Función	Costo	Avance	Beneficiarios	Fecha viabilidad	Evaluación técnica
2558853	Mejoramiento de la competitividad en la cadena productiva de palma aceitera en las provincias de Tocache y Lamas	Planeamiento	9.999.455	0,00%	698	24/08/2022	No
2472299	Mejoramiento del servicio de apoyo a la adopción de tecnologías en la cadena apícola, en los productores de miel en 10 provincias del departamento de San Martín	Planeamiento	7.140.170	1,82%	1.076	13/12/2019	Sí
2553891	Mejoramiento de la competitividad en las cadenas productivas de ají, piña y limón en las 10 provincias del departamento de San Martín	Planeamiento	6.250.000	0,00%	1.409	15/06/2022	Sí

De manera similar, se presentan los proyectos identificados a nivel local, en el ámbito productivo, cuyo monto es mayor de S/ 5.000.000.

Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Función	Costo	Avance	Beneficiarios	Fecha viabilidad	Evaluación técnica
2498832	Mejoramiento de los servicios de capacitación y asistencia técnica para el desarrollo rural e inclusivo de los productores de café y cacao en el distrito de Soritor, Moyobamba	Planeamiento	22.391.094	0,00%	1.200	19/10/2020	No
2510636	Mejoramiento del canal de riego Alto Tangumi, distrito de Habana y distrito de Calzada, provincia de Moyobamba	Agropecuaria	13.360.010	0,22%	79	9/02/2021	Sí
2459552	Mejoramiento del servicio de agua del sistema de riego Bajo Naranjillo, distrito de Awajun, provincia de Rioja	Agropecuaria	6.277.791	0,00%	147	3/09/2019	No
2558243	Mejoramiento del camal municipal en el distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja	Agropecuaria	5.891.905	0,00%	34.638	1/08/2022	No
2482843	Mejoramiento del servicio de agua del sistema de riego lateral 25, Canaan margen izquierda irrigacion Sisa en el distrito de San Hilarion, provincia de Picota	Agropecuaria	5.748.513	9,28%	1.925	28/02/2022	Sí
2458352	Mejoramiento de los servicios de apoyo en la cadena productiva del cacao en el distrito de Uchiza, provincia de Tocache	Planeamiento	5.538.863	0,00%	2.008	12/12/2019	No

Adicionalmente, resultan necesarios los proyectos de energía en la región. En tal sentido, gracias a información otorgada por representantes de Electro Oriente, se identificó una cartera importante de proyectos de energía para la región. Es necesario que se realicen los esfuerzos necesarios para lograr la continuidad de estos proyectos, en búsqueda de financiamiento y la correcta ejecución. A continuación, se detalla la cartera de proyectos de energía para San Martín.



Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Costo actualizado	Avance	Beneficiarios	Evaluación técnica	Año vía/aprob
2260419	primarias y secundarias de 09 Localidades de Nueva Cajamarca, distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja	4.725.227	0%	27.502	Sí	2018
2261083	Mejoramiento de Redes Primarias y Secundarias de 13 Subestaciones de Bellavista, distrito de Bellavista, provincia de Bellavista	18.987.928	0%	3.174	Sí	2018
2266847	Creación del servicio de energía eléctrico mediante sistema convencional en las localidades y/o Sectores de las provincias de Moyobamba y Lamas	3.002.554	0%	1.556	Sí	2015
2435837	Ampliación de potencia de la subestación de transformación Rioja, distrito de Rioja, provincia de Rioja	13.530.756	0%	148.715	No	2018
2383518	Mejoramiento y Ampliación de Redes Primarias Y Secundarias 13 Sectores De Tarapoto, Distrito De Tarapoto, Provincia De San Martín	5.068.624	0%	56.140	Sí	2018
2383825	Ampliación y mejoramiento de redes de distribución de 25 localidades del sistema eléctrico Bellavista, distrito Bellavista, provincia de Bellavista	35.073.580	0%	123.495	No	2020
2386543	Ampliación de potencia de la subestación de transmisión de Moyobamba, distrito y provincia de Moyobamba	25.632.044	0%	-	No	2017
2441099	Ampliación de redes primarias y secundarias localidad Playas del Río Mayo, distrito Moyobamba, provincia de Moyobamba	1.257.632	0%	1.846	No	2021
2327065	Mejoramiento del sistema de distribución primaria y secundaria a tensión 22.9/0.38-0.22 kV para el suministro eléctrico de las localidades de Nuevo Pucacaca y Nuevo Requena, distrito de San Martín-El Dorado	1.259.397	0%	1.525	Sí	2016
2386567	Creación de la subestación Picota en el tramo LT 138 kV Bellavista-Picota, distrito de Picota, provincia de Picota	29.102.414	0%	-	No	2017

## Contribución de los proyectos en cartera

La ejecución de los proyectos de la cartera priorizada, tanto a nivel regional como local, busca contribuir al cierre de brechas en servicios e infraestructuras en la región San Martín. Además, generar nuevos puestos de trabajo, así como inversión pública en la región. De forma general, se espera que estos beneficios resulten en el mayor bienestar y mejora en la calidad de vida de la población.

En relación con las brechas, en la región San Martín, resaltan las brechas en los sectores de transportes y comunicaciones, salud, educación, saneamiento y agricultura. En relación con las brechas de transporte, el 80% de la red vial departamental aún falta pavimentar y a nivel vecinal, la red vial por pavimentar es del 50%, mientras que la red vial vecinal con inadecuados servicios asciende a 56%.

Con respecto a las brechas de salud, resalta que el 100% de hospitales en la región cuentan con capacidad instalada inadecuada, mientras que el 99% de establecimientos de salud del primer nivel de atención cuentan con capacidad instalada inadecuada.

En el ámbito educativo, el 96% de unidades productoras de servicio de educación primaria cuenta con capacidad instalada inadecuada, mientras que en el nivel inicial es de 93% y secundaria, 91%.

En relación con saneamiento, el 97% del volumen de aguas residuales no son tratadas. En el ámbito rural, el 60% de la población no tiene acceso al servicio de alcantarillado y otras formas de disposición de excretas, mientras que porcentaje de población rural sin acceso al servicio de agua potable es de 32%.

Finalmente, en agricultura y riego, el 90% de la superficie agrícola no cuenta con riego y el 90% de la superficie agrícola se encuentra sin riego tecnificado.

Con la ejecución de los proyectos de la cartera, se atienden las principales brechas, como se muestra en el anexo 3. Por ejemplo, a nivel regional, los proyectos de salud reducen la brecha de los establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada, atendiendo a 9 establecimientos de salud. En el ámbito de transportes, la ejecución de los proyectos de la cartera regional reducirá la brecha de la red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicio en 132,32 kilómetros.

Además, atenderá la brecha de la red vial vecinal por pavimentar en 25.943 kilómetros; mientras que la brecha de la red vial departamental por pavimentar se reducirá en 11.836 kilómetros. En relación con los proyectos de saneamiento, reducirán en 10.669 personas la brecha de población urbana que no tiene acceso a agua potable, y en el mismo nivel la brecha de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado o disposición sanitaria de excretas.

A nivel local, la ejecución de los proyectos en cartera permitirá cerrar las brechas de la población urbana que no cuenta con acceso al agua potable en 28.829 personas, mientras que la brecha de la población urbana que no cuenta con servicio de alcantarillado u otras formas de disposición de excretas se reducirá en 26.958 habitantes. En cuanto a la brecha de la población urbana sin continuidad del servicio de agua potable, se reducirá en 8.738 personas. En el ámbito de transportes, la ejecución de proyectos permitirá cerrar la brecha de la

red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicios en 48.589 kilómetros, mientras que la brecha de la red vial vecinal por pavimentar, en 25.328 kilómetros.

Adicionalmente, la ejecución de los proyectos en la cartera regional contribuirá a la

generación de 3.389 puestos de trabajo directo y S/ 200.350.481 en inversión privada. La ejecución de los proyectos en la cartera local generaría 2.054 puestos de trabajo directo y S/ 12.143.007 en inversión privada.

## 10

### Mejoramiento de la ejecución de proyectos

A partir de los talleres y reuniones bilaterales con representantes de la región San Martín, se identificó de manera consensuada la necesidad de mejorar la ejecución de proyectos por parte del gobierno regional y de los gobiernos locales. Además, es necesario disponer de mecanismos de seguimiento efectivos para la ejecución de los proyectos. Por lo tanto, es fundamental considerar posibles acciones que se podrían implementar, previo análisis más detallado de las características y particularidades de la gestión de inversiones en la región San Martín.

Ambos temas son de la mayor importancia para asegurar la efectividad de los proyectos, puesto que implican la consecución de las metas físicas programadas (usualmente asociadas a la cobertura del servicio que se espera brindar con el proyecto) y la oportunidad de la entrega del servicio a la población (puesto que un servicio que no se presta a tiempo significa importantes beneficios dejados de percibir por la población).

La efectividad de la ejecución se relaciona con diferentes variables, como la buena calidad del expediente técnico, la capacidad de los funcionarios encargados de la ejecución y de los encargados de evaluar y autorizar las licencias necesarias para el inicio o continuidad de la ejecución de un

proyecto. Existen otras variables también importantes, como el ordenamiento normativo en contrataciones del Estado o los procesos para obtener licencias ambientales sociales.

Por lo tanto, el gobierno regional debe buscar reforzar su capacidad para elaborar términos de referencia para la preparación de expediente técnicos óptimos. Además, se debe supervisar la preparación de los expedientes técnicos, los cuales son la base fundamental para la ejecución del proyecto. Disponer de expedientes técnicos de alta calidad permitirá reducir la posibilidad de adicionales de obra, litigios y demoras en la ejecución.

Es necesario mejorar el seguimiento de la ejecución de los proyectos, mediante mecanismos eficientes que provean supervisión técnica, transparencia y los incentivos adecuados para acelerar la ejecución de los proyectos y evitar actos de corrupción. Es necesario diseñar un sistema que permita verificar el avance físico de acuerdo a las especificaciones y plazos que se establecen en el expediente técnico.

Además de los profesionales que realizan las tareas de verificación de los avances de obra, será fundamental incorporar la participación ciudadana como un mecanismo de

alerta que permita reacciones más rápidas y oportunas por parte de la unidad ejecutora del gobierno regional. Por lo tanto, es necesario involucrar a la población en el seguimiento de la ejecución de los proyectos.

Adicionalmente, es necesario fortalecer las capacidades de los recursos humanos con los que se desarrollan los procesos de ejecución de proyectos: elaboración de bases, realización de concursos, administración de contratos, supervisión de obras, procesos de arbitrajes y de sanción. Este

fortalecimiento de capacidades no solo permitirá mejores decisiones sino también en el periodo oportuno.

Se considera muy pertinente entonces que la propuesta de cartera de proyectos que es objeto de este documento sea acompañada por un esquema de fortalecimiento de capacidades en todos los procesos de ejecución, particularmente en la elaboración de expedientes técnicos, la administración de contratos y el seguimiento de los proyectos.

## 11

# Seguimiento y monitoreo a la cartera de inversiones estratégicas

El seguimiento y monitoreo son actividades primordiales que permiten determinar acciones a tomar, aprender de experiencias y adecuarlo a las prácticas desarrolladas. Por tanto, se deben construir criterios o estándares mínimos para el seguimiento, monitoreo y evaluación en la gestión de proyectos (Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, 2015). Los gobiernos están motivados a evaluar los proyectos para saber su resultado económico, diseño, procesos ejecutados, resultados o impacto esperado. La construcción e implementación de un sistema de monitoreo y evaluación es un proceso continuo que los gobiernos ajustan a sus necesidades y capacidades (BID, 2014).

Las actividades de seguimiento de los proyectos permiten tomar decisiones con menor incertidumbre, logrando un impacto social y resultados más efectivos. Además, permite buscar lograr consistencia y coherencia entre los objetivos de los proyectos al facilitar la coordinación eficiente de los recursos (González). El seguimiento o monitoreo abarca un conjunto de actividades como recopilación sistemática de

información relevante para medir el grado de cumplimiento de objetivos y metas, lo que permite tomar decisiones sobre reorientar la gestión de proyectos hacia los objetivos esperados (BID, 2014). La evaluación de políticas y programas es fundamental para generar mayor aprendizaje y toma de decisiones en base a la evidencia y brindar una mayor rendición de cuentas sobre las acciones del gobierno (OECD, 2020).

Según Baquero (2016), mediante el monitoreo y control de proyectos se puede minimizar la brecha existente entre la estructuración, gestión de proyectos y ejecución de contratos, mejorando la ejecución oportuna de recursos, contemplando integralmente el ciclo de los proyectos, sus sostenibilidad, riesgos e impactos. Adicionalmente, el monitoreo y control busca indagar, analizar y dirigir el progreso y desempeño de los proyectos para identificar áreas en las que se requieren cambios y realizar los ajustes necesarios. El monitoreo continuo y transversal brinda al equipo del proyecto y a los interesados información sobre el estado actual de los proyectos, permite identificar áreas que requieren más esfuerzos y evitar futuros riesgos administrativos y jurídicos.

Desde cada entidad departamental y/o local se pueden tomar enfoques que apliquen para vincular sus políticas con los resultados esperados, pero estos deben ser claros y dados a conocer en todas las organizaciones involucradas (OCDE, 2021). En línea con lo señalado por la OCDE (2021) se deben involucrar las máximas autoridades (alcaldes, jefes de gobierno) a cargo de las políticas de gobierno, así como la ciudadanía y partes interesadas presentes en el proceso de seguimiento y monitoreo. Si la priorización de políticas y su monitoreo no se encuentra alineada con las demandas locales, los esfuerzos de las autoridades difícilmente contribuirán a la confianza ciudadana.

Por ejemplo, Jalisco realiza el monitoreo mediante el sistema MIDE Jalisco, el cual tiene indicadores a niveles estatales, regionales, municipales y metropolitana. Para la recolección y actualización de información, el sistema presenta un diseño flexible que permite la actualización constante. Asimismo, contiene información brindada por las unidades internas de cada dependencia a cargo de programas. Por último, existen los Consejos Sectoriales Ciudadano y MIDE Lab, espacios en los que la ciudadanía y actores no gubernamentales pueden dar seguimiento a los indicadores y objetivos, proponen la creación o eliminación de indicadores y sugieren mecanismos de monitoreo (OCDE, 2021).

En línea con lo señalado por OCDE (2021), la comunicación de los avances y resultados de monitoreo logran incrementar la transparencia y rendición de cuentas. Entre las estrategias consideradas se tiene:

#### **Reportes externos:**

Pueden ser emitidos semestral o anualmente, contiene el resumen del estado de avance, resultados intermedios y finales alcanzados. Además, brinda información a disposición de la ciudadanía e interesados.

#### **Plataformas integrales web:**

Permite actualizar y comunicar continuamente el avance de los proyectos, sus resultados e impactos. En las plataformas, el usuario tiene un rol interactivo con la base de datos para obtener la información que busca. Se trata de plataformas de libre acceso, con herramientas que pueden ser desde el filtrado de indicadores según contribución, área geográfica de incidencia hasta la visualización y descarga de microdatos.

#### **Sitios web:**

Usualmente son parte del sitio de la entidad pública y es un espacio que brinda información sobre el estado y avance de los proyectos. El nivel de interacción entre los usuarios con la información es menor respecto al manejo de datos. Adicionalmente, las autoridades utilizan el mismo espacio para abrir la participación ciudadana, tanto para proyectos en planeación como los que se encuentran en ejecución.

Según el BID (2014), un sistema de monitoreo y evaluación (M y E) brinda información adecuada y precisa sobre los avances y resultados alcanzados en un periodo determinado de las acciones de gobierno. Es una forma efectiva de incrementar la eficacia del control y ejecución de proyectos, y mejorar su desempeño. Una de las herramientas de monitoreo que se emplean son los «Tableros de gestión (o control)» que es un instrumento informático que facilita la toma de decisiones. Esta herramienta permite que los niveles gerenciales accedan al estado de avance de proyectos. Este tablero permite sistematizar mediciones, monitorear acciones periódicamente, mejorar trabajos internos, detectar desvíos, formular recomendaciones y estrategias.

## Bibliografía

**Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia.** (22 de abril de 2015). Construcción de criterios para el monitoreo, seguimiento y evaluación en proyectos de Cooperación Sur-Sur. [www.apccolombia.gov.co/node/124](http://www.apccolombia.gov.co/node/124)

**Anderson, E., De Renzio, P. y Levy, S. (2006).** The Role of Public Investment in Poverty Reduction: Theories, Evidence and Methods. Working Paper 263. Overseas Development Institute.

**Ballarín, M. (2018).** Análisis técnico-económico del Corredor Logístico Sur (CLS). Tesis de Máster en Ingeniería Civil con Mención en Ingeniería Vial. Universidad de Piura.

**Banco Central de Reserva del Perú. (2008).** Informe económico y social. Región San Martín. Encuentro Económico: [www.bcrp.gob.pe/docs/Proyeccion-Institucional/Encuentros-Regionales/2008/San-Martin/Informe-Economico-Social/IES-San-Martin.pdf](http://www.bcrp.gob.pe/docs/Proyeccion-Institucional/Encuentros-Regionales/2008/San-Martin/Informe-Economico-Social/IES-San-Martin.pdf)

**Banco Central de Reserva del Perú. (2021).** Sucursal Iquitos. Caracterización del Departamento de San Martín: [www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Iquitos/san-martin-caracterizacion.pdf](http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Iquitos/san-martin-caracterizacion.pdf)

**Banco Central de Reserva del Perú. (s. f.).** Caracterización del departamento de San Martín. [www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Iquitos/San-Martin-Caracterizacion.pdf](http://www.bcrp.gob.pe/docs/Sucursales/Iquitos/San-Martin-Caracterizacion.pdf)

**Baquero, Y. (2016).** Monitoreo y Control de Proyectos en Entidades Públicas bajo la Metodología PMI y los principios rectores de la función pública.

**BID. (2014).** Liderando el desarrollo sostenible de las ciudades: Seguimiento, monitoreo y evaluación de Proyectos, Programas y Políticas.

**Cooperación Suiza. (2022).** San Martín: proyecto busca impulsar producción de sachá inchi y elaborar derivados. Secretaría de Estado para Asuntos Económicos: [www.cooperacion-suiza.pe/san-martin-proyecto-busca-impulsar-produccion-de-sacha-inchi-y-elaborar-derivados/#:~:text=El%20sacha%20inchi%2C%20el%20superalimento,de%20derivados%20con%20valor%20agregado.](http://www.cooperacion-suiza.pe/san-martin-proyecto-busca-impulsar-produccion-de-sacha-inchi-y-elaborar-derivados/#:~:text=El%20sacha%20inchi%2C%20el%20superalimento,de%20derivados%20con%20valor%20agregado.)

**Datt, G. y Ravallion, M. (2002).** Is India's economic growth leaving the poor behind? Journal of economic perspective, 16(3), 89-108.

**Dirección Regional de Agricultura San Martín. (2016).** Diagnóstico de la cadena de valor de ganadería porcina. [www.regionsanmartin.gob.pe/OriArc.pdf?id=86177](http://www.regionsanmartin.gob.pe/OriArc.pdf?id=86177)

**Easterly, W. y Rebelo, S. (1993).** Fiscal policy and economic growth. Journal of monetary economics, 32(3), 417-458.

**Erden, L. y Holcombe, R. (2005).** The Effects of Public Investment on Private Investment in Developing Economies. Public Finance Review, 33(5), 575-602.

**Fan, S., Hazell, P. B. y Thorat, S. (1999).** Linkages between government spending, growth, and poverty in rural India. Intl Food Policy Res Inst.

**Fort, R. (2014).** Impacto de la Inversión Pública Rural en el desarrollo de las regiones y niveles de bienestar de la población (2002-2012). Proyecto Mediano CIES.

**Gobierno Regional de San Martín. (2018).** San Martín será sede del primer festival del palmito. [www.regionsanmartin.gob.pe/Noticias?url=noticia&id=4908](http://www.regionsanmartin.gob.pe/Noticias?url=noticia&id=4908)

**Gobierno Regional de San Martín. (2021).** Agricultores de San Martín aumentan producción de naranja de 10 a 50 toneladas por hectárea. [www.gob.pe/institucion/regionsanmartin/-noticias/505514-agricultores-de-san-martin-aumentan-produccion-de-naranja-de-10-a-50-toneladas-por-hectarea](http://www.gob.pe/institucion/regionsanmartin/-noticias/505514-agricultores-de-san-martin-aumentan-produccion-de-naranja-de-10-a-50-toneladas-por-hectarea)

**Gomanee, K., Morrissey, O., Mosley, P. y Verschoor, A. (2003).** Aid, Pro-poor Government Spending and Welfare. CREDIT Research Paper. Centre for Research in Economic Development and International Trade, University of Nottingham.

**González, Z. (s. f.).** Metodología para el seguimiento de proyectos productivos en el marco del desarrollo alternativo en Colombia.

**Greene, J. y Villanueva, D. (1991).** Private investment in developing countries: An empirical analysis. IMF Staff Paper 38, 33-58.

**Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2020).** Mapa de pobreza monetaria provincial y distrital 2018. [www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1718/Libro.pdf](http://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1718/Libro.pdf)

**Instituto Peruano de Economía. (2022).** Importancia y desafíos de la inversión pública en el Perú.

**Instituto Peruano de Economía. (2022).** Inversión Pública durante el 2021. Informe IPE.

**International Labour Organization. (s. f.).** Analysing the employment impact of public investment and sectoral policies- The DySAM methodology. [www.ilo.org/wcmsp5/-groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_policy/---invest/documents/publication/wcms\\_165131.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/-groups/public/---ed_emp/---emp_policy/---invest/documents/publication/wcms_165131.pdf)

**Invierte.pe. (s. f.).** Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas por Sector. <https://ofi5.mef.gob.pe/brechas/Dashboard/DashboardIndicadoresSector>

**Marca, S., Chaucha, W., Quispe, J. C. y Mamani, V. (2011).** Comportamiento actual de los agentes de la cadena productiva de quinua en la región Puno. Gobierno Regional de Puno. Dirección Regional Agraria Puno.

**Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2006).** San Martín. Reporte de Comercio Regional 2021, Primer Semestre: <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2469479/RCR%20-%20San%20Mart%C3%ADn%202021%20-%201%20Semestre.pdf?v=1637360003>

**Ministerio de Economía y Finanzas. (s. f.).** Inversión pública se consolida en octubre con un crecimiento de 44,3 % la tasa más alta en más de un año.

**Ministerio de Economía y Finanzas. (2022).** El ciclo de inversión. [www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520](http://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520)



- Ministerio de Transportes y Comunicaciones. (2012).** Intervenciones en la Red Vial Nacional.
- Ministerio de Transportes y Comunicaciones. (2017).** Programa de Inversiones 2011-2016. Gestión Estratégica-Corredores Logísticos.
- Mosley, P., Hudson, J. y Verschoor, A. (2004).** Aid, poverty reduction and the 'new conditionality'. *The Economic Journal*, 114(496), F217-F243.
- Moszoro, M. (Mayo de 2021).** The Direct Employment Impact of Public Investment. IMF Working Paper.
- Murty, K. y Soumya, A. (2007).** Effects of public investment on growth and poverty. *Economic and Political Weekly*, 47-59.
- OCDE. (2021).** Herramientas Prácticas para el fortalecimiento de Sistemas de Monitoreo y Evaluación a nivel sub-nacional.
- Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. (2021).** Programa Multianual de Inversiones del Estado (PMIE) de Perú. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/programa-multianual-de-inversiones-del-estado-pmie-de-peru>
- OECD. (2020).** Improving Governance with Policy Evaluation: Lessons From Country Experiences.
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (s. f.).** Contratación de obras públicas.
- Ortegón, E., Pacheco, J. F. y Roura, H. (2005).** Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Cepal.
- ProInversión. (2021).** Récord en ejecución de Inversión Pública. Clima de Inversión-Noticias.
- Ramírez, M. (1996).** Public and private investment in Mexico, 1950-90: An empirical analysis. *Applied Economics*, 1-17.
- Sall, M. C. y Burlea-Schiopoiu, A. (2021).** An Analysis of the Effects of Public Investment on Labor Demand through the Channel of Economic Growth with a Focus on Socio-Professional Categories and Gender. *Journal of Risk and Financial Management*, 14(12), 580.
- Schwartz, J. (2019).** Empleo e inversiones, la dupla necesaria para crecer. Opiniones Banco Mundial: [www.bancomundial.org/es/news/opinion/2019/12/30/empleo-e-inversiones-la-dupla-necesaria-para-crecer](http://www.bancomundial.org/es/news/opinion/2019/12/30/empleo-e-inversiones-la-dupla-necesaria-para-crecer)
- Secretaría de Comunicaciones y Transportes de México. (2008).** Factores y actores clave en el diseño de un corredor multimodal.
- Sineace. (2020).** Caracterización de la región San Martín. <https://repositorio.sineace.gob.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12982/6222/Caracterizaci%C3%B3n%20Regional%20San%20Mart%C3%ADn.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

## Anexos

### Anexo 1

#### Indicadores y valores de brechas de la región San Martín

AGRICULTURA Y RIEGO		
Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE PREDIOS RURALES QUE NO CUENTAN CON TÍTULO DE PROPIEDAD REGISTRADO	47
2	PORCENTAJE DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SIN SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA	88
3	PORCENTAJE DE PUNTOS CRÍTICOS EN LAS QUEBRADAS NO PROTEGIDAS ANTE PELIGROS	100
4	PORCENTAJE DE PUNTOS CRÍTICOS EN RIBERA DE RÍO NO PROTEGIDOS ANTE PELIGROS	100
5	PORCENTAJE DE SUPERFICIE AGRÍCOLA SIN RIEGO	90
6	PORCENTAJE DE SUPERFICIE AGRÍCOLA SIN RIEGO TECNIFICADO	94
7	PORCENTAJE DE SUPERFICIE CON POTENCIAL PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO FORESTAL DE CADENAS PRODUCTIVAS PRIORIZADAS SIN INTERVENCIÓN ADECUADA	100
8	PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE ECOSISTEMA FORESTAL DEGRADADO QUE REQUIERE DE RESTAURACIÓN	100
9	PORCENTAJE DEL TERRITORIO NACIONAL QUE NO CUENTA CON ZONIFICACIÓN FORESTAL	100
10	PORCENTAJE DE ALIMENTOS AGROPECUARIOS DE PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO PRIMARIO DE RIESGO NO VIGILADOS POR LOS GOBIERNOS LOCALES Y GOBIERNOS REGIONALES	100
11	PORCENTAJE DE LA SUPERFICIE AGRÍCOLA CON PÉRDIDAS OCASIONADAS POR PLAGAS NO INTERVENIDAS	29
12	PORCENTAJE DE SISTEMAS DE RIEGO QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	57
13	PORCENTAJE DE SUPERFICIE SIN ACONDICIONAMIENTO PARA RECARGA HÍDRICA PROVENIENTE DE PRECIPITACIÓN	92

\* IB: Indicador de brecha

## AMBIENTAL

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE HECTÁREAS DE ÁREAS DEGRADADAS POR RESIDUOS SÓLIDOS SIN INTERVENCIÓN	100
2	PORCENTAJE DE POBLACIÓN NO ATENDIDA POR UN ADECUADO SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA	78
3	PORCENTAJE DE CENTROS DE MONITOREO DE PELIGROS RELACIONADOS A LA GEOFÍSICA QUE NO CUENTAN CON CAPACIDAD OPERATIVA ADECUADA	100
4	PORCENTAJE DE CENTROS DE MONITOREO Y PRONÓSTICO DEL SENAMHI QUE BRINDAN EL SERVICIO DE INFORMACIÓN HIDROMETEOROLÓGICA Y AMBIENTAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA	85
5	PORCENTAJE DE ENTIDADES DEL GOBIERNO NACIONAL QUE NO DISPONEN DE LAS CAPACIDADES ADECUADAS PARA LA GENERACIÓN DE NUEVOS CONOCIMIENTOS	100
6	PORCENTAJE DE ESPECIES SILVESTRES AMENAZADAS QUE REQUIEREN RECUPERACIÓN	100
7	PORCENTAJE DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES PRIORIZADOS QUE BRINDAN SERVICIOS PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA	87
8	PORCENTAJE DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES QUE BRINDAN SERVICIO DE GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL O LOCAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA	100
9	PORCENTAJE DE INSTITUCIONES PÚBLICAS DE INVESTIGACIÓN (IPI) QUE NO DISPONEN DE LAS CAPACIDADES SUFICIENTES PARA LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO	100
10	PORCENTAJE DE LA SUPERFICIE DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS CON VIGILANCIA Y CONTROL QUE OPERAN CON CAPACIDAD INADECUADA	96
11	PORCENTAJE DE SUBCUENCAS CON INADECUADA CAPACIDAD PARA BRINDAR SERVICIOS DE MONITOREO DE PELIGROS RELACIONADOS A GLACIARES Y ECOSISTEMAS DE MONTAÑA	100
12	PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE COMUNIDADES CON POTENCIAL PARA EL APOYO SOSTENIBLE DE LA BIODIVERSIDAD SIN INTERVENCIÓN	92
13	PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS QUE BRINDAN SERVICIOS ECOSISTÉMICOS QUE REQUIEREN DE RECUPERACIÓN	100
14	PORCENTAJE DE UNIDADES FISCALIZABLES PRIORIZADAS, NO ATENDIDAS POR UN ADECUADO SERVICIO DE FISCALIZACIÓN AMBIENTAL	99

\* IB: Indicador de brecha

## COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE LÍNEAS ARTESANALES PRIORIZADAS NO ATENDIDAS	100
2	PORCENTAJE DE LÍNEAS ARTESANALES QUE NO INCORPORAN SERVICIOS DE LAS CITE	100
3	PORCENTAJE DE OFICINAS COMERCIALES DE EXPORTACIÓN REGIONAL NO IMPLEMENTADAS	100
4	PORCENTAJE DE RECURSOS TURÍSTICOS INVENTARIADOS PRIORIZADOS QUE NO BRINDAN ADECUADOS SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS	100

\* IB: Indicador de brecha

## CULTURA

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS QUE NO PRESTAN ADECUADOS SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	100
2	PORCENTAJE DE DISTRITOS CON MÁS DE 20,000 HABITANTES QUE NO CUENTAN CON INFRAESTRUCTURA CULTURAL PÚBLICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN EN LAS INDUSTRIAS CULTURALES Y LAS ARTES	90
3	PORCENTAJE DE INSTITUCIONES MUSEALES PÚBLICAS EN CONDICIONES INADECUADAS PARA PRESTAR EL SERVICIO DE INTERPRETACIÓN CULTURAL	100
4	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN SIN ACCESO AL SERVICIO DE INTERPRETACIÓN CULTURAL DEL PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN A TRAVÉS DE INSTITUCIONES MUSEALES	16
5	PORCENTAJE DE LOCALIDADES INDÍGENAS QUE NO CUENTAN CON SERVICIO DE INTERCAMBIO INTERCULTURAL PARA LA TRANSMISIÓN, REPRODUCCIÓN Y REVALORACIÓN DE LA CULTURA Y LENGUA INDÍGENA U ORIGINARIA	100
6	PORCENTAJE DE MONUMENTOS ARQUEOLÓGICOS PREHISPÁNICOS DECLARADOS PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN SIN SERVICIOS DE INTERPRETACIÓN CULTURAL	100
7	PORCENTAJE DE POBLACIÓN SIN ACESO A LOS SERVICIOS DE RADIODIFUSIÓN CON CONTENIDOS CULTURALES, EDUCATIVOS, INFORMATIVOS Y DE ESPARCIMIENTO QUE BRINDA EL IRTP	100
8	PORCENTAJE DE ARCHIVOS DEL ESTADO QUE CUSTODIAN PATRIMONIO DOCUMENTAL DE LA NACIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	97
9	PORCENTAJE DE BIENES INMUEBLES VIRREINALES Y REPUBLICANOS DECLARADOS PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA PRESTAR EL SERVICIO DE INTERPRETACIÓN CULTURAL	97
10	PORCENTAJE DE RESERVAS INDÍGENAS CATEGORIZADAS Y AQUELLAS EN PROCESO DE CATEGORIZACIÓN SIN ACCESO AL SERVICIO DE PROTECCIÓN A PUEBLOS INDÍGENAS EN SITUACIÓN DE AISLAMIENTO Y CONTACTO INICIAL	100

\* IB: Indicador de brecha

## DESARROLLO E INCLUSION SOCIAL

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE CENTROS CUNA MÁS QUE OPERA EN CONDICIONES INADECUADAS	0
2	PORCENTAJE DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS PUBLICAS SIN CONDICIONES ADECUADAS PARA LA ALIMENTACION ESCOLAR	72
3	PORCENTAJE DE LA POBLACION RURAL Y RURAL DISPERSA SIN ACCESO A SERVICIOS DEL ESTADO	89
4	PORCENTAJE DE NIÑOS(AS) DE LA POBLACIÓN OBJETIVO QUE NO RECIBE EL SERVICIO DE CUIDADO DIURNO	96

\* IB: Indicador de brecha

## EDUCACIÓN

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR PEDAGÓGICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	48
2	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	24
3	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACION TECNICO PRODUCTIVA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	96
4	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL INICIAL RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	10
5	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL PRIMARIA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	2
6	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL SECUNDARIA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	17
7	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	75
8	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	93
9	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	96
10	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	91
11	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR PEDAGÓGICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
12	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	70
13	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	85
14	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DEL PROGRAMA DE INTERVENCIÓN TEMPRANA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
15	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS QUE BRINDAN EL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL (CEBE) CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100

\* IB: Indicador de brecha

## EDUCACIÓN

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
16	PORCENTAJE DE COLEGIOS DE ALTO RENDIMIENTO SIN IMPLEMENTACIÓN PARA ALUMNOS DEL VII CICLO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR	100
17	PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR DE FORMACIÓN ARTÍSTICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL	25
18	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR DE FORMACIÓN ARTÍSTICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100

\* IB: Indicador de brecha

## ENERGÍA Y MINAS

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE MAPAS GEOLÓGICOS CONTINENTALES Y DE MARINA NO DESARROLLADOS	67
2	PORCENTAJE DE VIVIENDAS EN EL ÁMBITO RURAL QUE NO CUENTAN CON SERVICIO ELÉCTRICO	0
3	PORCENTAJE DE ALMACENAMIENTO REQUERIDO PARA EL ABASTECIMIENTO DE HIDROCARBUROS POR IMPLEMENTAR	100
4	PORCENTAJE DE ÁREAS AFECTADAS POR LA ACTIVIDAD MINERA POR INTERVENIR	57
5	PORCENTAJE DE DEMANDA DE GLP EN ZONAS SIN INTERVENCIÓN PRIVADA POR ATENDER	18
6	PORCENTAJE DE INSTRUMENTACIÓN NO INSTALADA PARA EL MONITOREO DE VOLCANES	85
7	PORCENTAJE DE LA DEMANDA DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE GENERACIÓN DISTRIBUIDA POR ATENDER	1
8	PORCENTAJE DE LA DEMANDA NACIONAL DE RADIOISÓTOPOS Y RADIOFÁRMACOS POR ATENDER	82
9	PORCENTAJE DE PASIVOS AMBIENTALES DE HIDROCARBUROS POR INTERVENIR	100
10	PORCENTAJE DE PASIVOS AMBIENTALES MINEROS POR INTERVENIR	63
11	PORCENTAJE DE POTENCIA EN CENTRALES DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA NO RECUPERADA	9
12	PORCENTAJE DE POTENCIA REQUERIDA PARA EL MARGEN DE RESERVA DEL SISTEMA ELÉCTRICO INTERCONECTADO NACIONAL POR ATENDER	100
13	PORCENTAJE DE PROYECTOS DE I+D+I EN ENERGÍA NUCLEAR POR IMPLEMENTAR	62
14	PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTIVAS SIN ACCESO A SERVICIOS TECNOLÓGICOS NUCLEARES	97
15	PORCENTAJE DE USUARIOS DE FUENTES DE RADIACIÓN IONIZANTE NO CONTROLADOS	43
16	PORCENTAJE DE VIVIENDAS EN EL ÁMBITO URBANO SIN ACCESO AL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	12
17	PORCENTAJE DE ZONAS CON POTENCIAL GEOTÉRMICO SIN EVALUACIÓN	89

\* IB: Indicador de brecha

## ENERGÍA Y MINAS

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
18	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA CON DEFICIENCIAS	33
19	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSMISIÓN Y SUBTRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA CON DEFICIENCIAS	21
20	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSMISIÓN Y SUBTRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA POR ATENDER	13
21	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS POR DUCTOS POR IMPLEMENTAR	100
22	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS POR DUCTOS QUE NO CUENTA CON REDUNDANCIA	100
23	PORCENTAJE DEL TERRITORIO NACIONAL SIN PROSPECCIÓN GEOFÍSICA AÉREA	46
24	PORCENTAJE DEL VOLÚMEN DE AGUA REQUERIDO PARA LOGRAR EL CAUDAL ÓPTIMO PARA LA GENERACIÓN DE ELECTRICIDAD	22

\* IB: Indicador de brecha

## INTERIOR

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE COMISARÍAS BÁSICAS POR IMPLEMENTAR	20
2	PORCENTAJE DE COMISARÍAS BÁSICAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	20
3	PORCENTAJE DE COMPAÑÍAS DE BOMBEROS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	75
4	PORCENTAJE DE ESCUELAS POLICIALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE FORMACIÓN POLICIAL	100
5	PORCENTAJE DE ÓRGANOS DESCONCENTRADOS DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE MIGRACIONES POR IMPLEMENTAR PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL MIGRATORIO	0
6	PORCENTAJE DE ÓRGANOS DESCONCENTRADOS DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE MIGRACIONES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL MIGRATORIO	0
7	PORCENTAJE DE PREFECTURAS O SUBPREFECTURAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE GARANTÍAS PERSONALES, ORDEN PÚBLICO Y APOYO A LAS AUTORIDADES	100
8	PORCENTAJE DE SECTORES A NIVEL DE DISTRITO QUE NO CUENTAN CON MEDIOS DE VIGILANCIA ADECUADA PARA BRINDAR EL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA	23
9	PORCENTAJE DE SECTORES A NIVEL DE DISTRITO QUE NO CUENTAN CON MEDIOS DE VIGILANCIA PARA BRINDAR EL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA	56
10	PORCENTAJE DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL O CRIMINALÍSTICA POR IMPLEMENTAR	0

\* IB: Indicador de brecha



## INTERIOR

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
11	PORCENTAJE DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL O CRIMINALÍSTICA QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
12	PORCENTAJE DE UNIDADES POLICIALES ESPECIALIZADAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
13	PORCENTAJE DE DEPENDENCIAS DE LA SUCAMEC POR IMPLEMENTAR PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL DE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS DE USO CIVIL	0
14	PORCENTAJE DE DEPENDENCIAS DE LA SUCAMEC QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL DE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS DE USO CIVIL	42

\* IB: Indicador de brecha

## PRODUCCIÓN

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE CENTROS DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA (CITE/UT) QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
2	PORCENTAJE DE MERCADOS DE ABASTOS POR IMPLEMENTAR	100
3	PORCENTAJE DE MERCADOS DE ABASTOS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
4	PORCENTAJE DE CENTROS ACUÍCOLAS DE APOYO A LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA EN ACUICULTURA POR IMPLEMENTAR	100
5	PORCENTAJE DE CENTROS ACUÍCOLAS DE APOYO A LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA EN CONDICIONES INADECUADAS	100
6	PORCENTAJE DE CENTROS DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA (CITE/UT) POR IMPLEMENTAR	100
7	PORCENTAJE DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA DEL MAR, AGUAS CONTINENTALES Y SUS RECURSOS VIVOS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
8	PORCENTAJE DE DESEMBARCADEROS PESQUEROS ARTESANALES POR IMPLEMENTAR	100
9	PORCENTAJE DE DESEMBARCADEROS PESQUEROS ARTESANALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
10	PORCENTAJE DE MAGNITUDES NO ATENDIDAS CON LABORATORIOS DE METROLOGÍA	100
11	PORCENTAJE DE MUELLES PESQUEROS ARTESANALES POR IMPLEMENTAR	100
12	PORCENTAJE DE MUELLES PESQUEROS ARTESANALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
13	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE CUSTODIA DE PATRONES, MEDICIÓN Y CALIBRACIÓN DE EQUIPOS QUE SE BRINDAN POR LOS LABORATORIOS DE METROLOGÍA EN CONDICIONES INADECUADAS	100
14	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PESQUERAS ARTESANALES DE LOS CENTROS DE ENTRENAMIENTO PESQUEROS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100

\* IB: Indicador de brecha

## PRODUCCIÓN

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
15	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE VIGILANCIA, CONTROL SANITARIO Y DE INOCUIDAD PARA PRODUCTOS DE LA PESCA, ACUICULTURA Y PIENSOS A TRAVÉS DE LABORATORIOS DE CONTROL SANITARIO QUE FUNCIONA EN CONDICIONES INADECUADAS	100
16	PORCENTAJE SERVICIO DE VIGILANCIA, CONTROL SANITARIO Y DE INOCUIDAD PARA PRODUCTOS DE LA PESCA, ACUICULTURA Y PIENSOS A TRAVÉS DE LABORATORIOS DE CONTROL SANITARIO POR IMPLEMENTAR	100

\* IB: Indicador de brecha

## SALUD

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE CEMENTERIOS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	31
2	PORCENTAJE DE CENTROS DE PROMOCIÓN Y VIGILANCIA COMUNAL POR IMPLEMENTAR	78
3	PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	99
4	PORCENTAJE DE HOSPITALES CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	100
5	PORCENTAJE DE NUEVOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN POR IMPLEMENTAR	78
6	PORCENTAJE DE CEMENTERIOS REQUERIDOS	44
7	PORCENTAJE DE INSTITUTOS ESPECIALIZADOS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	77
8	PORCENTAJE DE LABORATORIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	95
9	PORCENTAJE DE LABORATORIOS REGIONALES DE SALUD PÚBLICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA	96
10	PORCENTAJE DE NUEVOS HOSPITALES POR IMPLEMENTAR	41

\* IB: Indicador de brecha

## TRABAJO Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE CENTROS DE EMPLEO POR IMPLEMENTAR	0
2	PORCENTAJE DE CENTROS DE EMPLEO QUE FUNCIONAN EN CONDICIONES INADECUADAS	66
3	PORCENTAJE DE CENTROS DE SERVICIOS LABORALES POR IMPLEMENTAR	65
4	PORCENTAJE DE CENTROS FORMALIZA POR IMPLEMENTAR	100
5	PORCENTAJE DE INTENDENCIAS REGIONALES DE LA SUNAFIL POR IMPLEMENTAR	19
6	PORCENTAJE DE INTENDENCIAS REGIONALES DE LA SUNAFIL QUE FUNCIONAN EN CONDICIONES INADECUADAS	96

\* IB: Indicador de brecha

## TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE AERÓDROMOS POR IMPLEMENTAR	0
2	PORCENTAJE DE AERÓDROMOS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	80
3	PORCENTAJE DE CAPITALES DE DISTRITO QUE NO CUENTAN CON UN CENTRO DE ACCESO DIGITAL	100
4	PORCENTAJE DE CAPITALES DE PROVINCIA NO IMPLEMENTADAS COMO CIUDADES DIGITALES	100
5	PORCENTAJE DE CIUDADES CON CENTROS DE CONTROL DE TRANSPORTE POR IMPLEMENTAR	100
6	PORCENTAJE DE CIUDADES CON INADECUADA GESTIÓN DEL TRÁNSITO	100
7	PORCENTAJE DE DISTRITOS QUE NO CUENTAN CON AL MENOS UNA ESTACIÓN AUTORIZADA DEL SERVICIO DE TV Y RADIO	3
8	PORCENTAJE DE ENTIDADES COMPLEMENTARIAS QUE CERTIFICAN EL BUEN FUNCIONAMIENTO DEL TRANSPORTE TERRESTRE CON GESTIÓN INADECUADA	100
9	PORCENTAJE DE LA RED VIAL DEPARTAMENTAL NO PAVIMENTADA CON INADECUADOS NIVELES DE SERVICIO	56
10	PORCENTAJE DE LA RED VIAL DEPARTAMENTAL POR PAVIMENTAR	80
11	PORCENTAJE DE LOCALIDADES CON AL MENOS UNA ENTIDAD PÚBLICA SIN ACCESO A INTERNET FIJO	92
12	PORCENTAJE DE LOCALIDADES CON POBLACIÓN DE AL MENOS 100 HABITANTES SIN COBERTURA DE TELEFONÍA MÓVIL	31
13	PORCENTAJE DE LOCALIDADES CON POBLACIÓN DE AL MENOS 100 HABITANTES SIN COBERTURA DE TELEFONÍA PÚBLICA	68
14	PORCENTAJE DE SISTEMAS INTEGRADOS DE TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS EN CONDICIONES INADECUADAS	100
15	PORCENTAJE DE SISTEMAS INTEGRADOS DE TRANSPORTE URBANO DE PASAJEROS POR IMPLEMENTAR	100
16	PORCENTAJE DE EMBARCADEROS FLUVIALES Y LACUSTRES POR IMPLEMENTAR	100
17	PORCENTAJE DE LA RED DE CAMINOS DE HERRADURA NO INTERVENIDOS	70
18	PORCENTAJE DE LA RED FERROVIARIA INTERURBANA DE PASAJEROS Y CARGA EN CONDICIONES INADECUADAS	6
19	PORCENTAJE DE LA RED FERROVIARIA INTERURBANA DE PASAJEROS Y CARGA POR IMPLEMENTAR	77
20	PORCENTAJE DE LA RED VIAL NACIONAL POR PAVIMENTAR	21
21	PORCENTAJE DE LA RED VIAL QUE NO CUENTA CON GESTIÓN INTELIGENTE DEL TRANSPORTE TERRESTRE	100
22	PORCENTAJE DE LA RED VIAL VECINAL NO PAVIMENTADA CON INADECUADOS NIVELES DE SERVICIO	68
23	PORCENTAJE DE LA RED VIAL VECINAL POR PAVIMENTAR	50
24	PORCENTAJE DE PLATAFORMAS LOGÍSTICAS NO IMPLEMENTADAS	100
25	PORCENTAJE DE POBLACIÓN QUE NO CUENTA CON AL MENOS UN SERVICIO DE COMUNICACIÓN CENTRALIZADA PARA SITUACIONES DE EMERGENCIA	100
26	PORCENTAJE DE PUNTOS DE CONTROL Y SUPERVISIÓN EN LA RED VIAL NACIONAL EN CONDICIONES INADECUADAS	100

\* IB: Indicador de brecha

## TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
27	PORCENTAJE DE PUNTOS DE CONTROL Y SUPERVISIÓN EN LA RED VIAL NACIONAL POR IMPLEMENTAR	100
28	PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS FLUVIALES DE PASAJEROS Y/O CARGA EN CONDICIONES INADECUADAS	20
29	PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS FLUVIALES DE PASAJEROS Y/O CARGA POR IMPLEMENTAR	76
30	PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS MARÍTIMOS DE PASAJEROS Y/O CARGA EN INADECUADAS CONDICIONES	50
31	PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS MARÍTIMOS DE PASAJEROS Y/O CARGA POR IMPLEMENTAR	43
32	PORCENTAJE DE VÍAS DE NAVEGABILIDAD FLUVIAL EN CONDICIONES INADECUADAS	100
33	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE NAVEGACIÓN AÉREA CON VIGENCIA TECNOLÓGICA LIMITADA	25
34	PORCENTAJE DEL SERVICIO DE NAVEGACIÓN AÉREA POR COBERTURAR	100

\* IB: Indicador de brecha

## VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
1	PORCENTAJE DE ÁREAS URBANAS SIN SERVICIO DE DRENAJE PLUVIAL	100
2	PORCENTAJE DE CENTROS DE FORMACIÓN CON EL SERVICIO DE CAPACITACIÓN EN CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO POR IMPLEMENTAR	0
3	PORCENTAJE DE CENTROS DE FORMACIÓN CON EL SERVICIO DE CAPACITACIÓN EN CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS	100
4	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN RURAL SIN ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE MEDIANTE RED PÚBLICA O PILETA PÚBLICA	32
5	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN RURAL SIN ACCESO AL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS	60
6	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN URBANA SIN ACCESO A LOS SERVICIOS DE MOVILIDAD URBANA A TRAVÉS DE PISTAS Y VEREDAS	90
7	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN URBANA SIN ACCESO A SERVICIOS DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS	20
8	PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN URBANA SIN ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE MEDIANTE RED PÚBLICA O PILETA PÚBLICA	8
9	PORCENTAJE DE M2 DE ESPACIOS PÚBLICOS PARA EL ESPARCIMIENTO Y RECREACIÓN EN ZONAS URBANAS POR IMPLEMENTAR	46
10	PORCENTAJE DE M2 DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES EN ZONAS URBANAS POR IMPLEMENTAR	60
11	PORCENTAJE DE POBLACIÓN URBANA QUE NO TIENE CONTINUIDAD DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE	17

\* IB: Indicador de brecha

## VIVIENDA, CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO

Nro.	Nombre del indicador de brecha	Valor IB*
12	PORCENTAJE DE PREDIOS URBANOS SIN CATASTRO	99
13	PORCENTAJE DE VIVIENDAS RURALES CON SERVICIO DE AGUA CON CLORO RESIDUAL MENOR AL LÍMITE PERMISIBLE (0.5 MG/L)	99
14	PORCENTAJE DE VIVIENDAS URBANAS CON SERVICIO DE AGUA CON CLORO RESIDUAL MENOR AL LÍMITE PERMISIBLE (0.5 MG/L)	65
15	PORCENTAJE DE VOLUMEN DE AGUAS RESIDUALES NO TRATADAS	97
16	PORCENTAJE DE CENTROS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (I + D) CON EL SERVICIO DE INVESTIGACIÓN EN CONSTRUCCIÓN Y SANEAMIENTO POR IMPLEMENTAR	100

\* IB: Indicador de brecha

## Anexo 2

### Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel regional

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Puntajes							Puntaje Final	
									Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado		
1	2504635	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el hospital rural Papaplaya del distrito de Papaplaya, provincia de San Martín	Salud	36.775.706	0,86%	5	5	3	5	5	5	1	1	5	5	5	4,0
2	2501142	Mejoramiento del servicio de seguridad ciudadana en el ámbito rural, en las 10 provincias del departamento de San Martín	Orden público y seguridad	15.721.569	19,14%	5	5	3	3	1	1	5	3	5	5	5	3,9
3	2540062	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Nuevo Progreso del distrito de Nuevo Progreso, provincia de Tocache	Salud	52.287.835	1,20%	5	5	0	3	5	5	3	5	5	5	5	3,9
4	2540065	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Soritor del distrito de Soritor, provincia de Moyobamba	Salud	36.355.348	1,94%	5	5	0	5	5	5	1	5	5	5	5	3,8
5	2467601	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado en el centro poblado San Juan de Porongo del distrito de Uchiza, provincia de Tocache	Saneamiento	16.203.885	46,17%	5	3	5	1	1	1	3	5	5	5	5	3,8
6	2231793	Mejoramiento y ampliación del servicio educativo en los niveles primaria y secundaria de la Institución Educativa 00623, Segunda Jerusalén, distrito de Elías Soplin Vargas, provincia de Rioja	Educación	34.612.981	46,98%	5	5	5	5	3	3	1	-	5	5	1	3,7
7	2540133	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Naranjos del distrito de Pardo Miguel, provincia de Rioja	Salud	54.408.407	1,11%	5	5	0	5	5	5	1	3	5	5	5	3,7

Anexo 2

Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel regional

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Puntajes										Puntaje Final
						Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado	
8	2540136	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Jepelacio del distrito de Jepelacio, provincia de Moyobamba	Salud	35.925.096	1,69%	5	5	0	5	3	3	1	5	5	5	3,6
9	2454755	Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal, Emp. PE-5N (Dv. Yacucatina)-Urcuraca-Machungo-Sauce, distritos de Juan Guerra, Alberto Leveau, Sauce y Píluana, provincia de San Martín y Picota	Transporte	292.003.240	1,14%	3	5	3	3	5	5	1	1	5	5	3,6
10	2524546	Mejoramiento del camino vecinal SM-625:Emp. PE-5N (Puente Tónchima)-Emp. PE-08B (Soritor) en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba	Transporte	38.033.321	0,79%	3	3	3	3	5	5	1	5	5	5	3,6
11	2513499	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el establecimiento de salud nivel I-3 Campanilla del distrito de Campanilla, provincia de Mariscal Cáceres	Salud	45.347.046	0,77%	5	5	0	3	5	5	3	1	5	5	3,6
12	2508317	Mejoramiento del servicio de agua para riego del canal principal Luchador, Shica en los distritos de Soritor, Habana, y Calzada de la provincia de Moyobamba	Agraria	31.844.591	1,27%	3	5	3	3	3	3	1	5	5	3	3,5
13	2535820	Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado de 12 localidades del distrito de Uchiza, provincia de Tocache	Saneamiento	99.540.970	0,59%	3	5	0	1	5	5	3	5	5	5	3,4



## Anexo 2

### Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel regional

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado	Puntaje Final
14	2469545	Creación del puente vehicular Jorge Chávez sobre el río Chontayacu y accesos en la localidad de Jorge Chávez del distrito de Uchiza, provincia de Tocache	Transporte	41.831.723	0,83%	3	3	3	1	5	5	3	5	5	3	3,4
15	2459590	Mejoramiento del servicio de apoyo al desarrollo productivo de la cadena de valor de la ganadería, a productores organizados de 10 provincias del departamento de San Martín	Planeamiento, gestión y reserva de contingencia	9.999.972	63,37%	3	3	5	3	1	1	5	1	5	5	3,4
16	2539877	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Yantalo del distrito de Yantalo, provincia de Moyobamba	Salud	28.679.274	2,46%	5	5	0	1	3	3	1	5	5	5	3,4
17	2437040	Creación del puente peatonal Santa Rosa de Mishollo y Tupac Amaru del distrito de Polvora, provincia de Tocache	Transporte	28.879.184	1,77%	3	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3,33
18	2474495	Mejoramiento del servicio de transitabilidad de la carretera departamental ruta SM-113, tramo: Moyobamba-Yantalo-Nuevo San Ignacio del distrito de Yantalo, provincia de Moyobamba	Transporte	42.584.989	1,57%	3	3	3	1	5	5	1	5	5	3	3,3
19	2540068	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Sauce del distrito de Sauce, provincia de San Martín	Salud	30.393.735	1,56%	5	5	0	5	3	3	1	1	5	5	3,3
20	2318963	Mejoramiento del camino vecinal SM-609, tramo: SMP,PE-05N (Rioja, Yorongos),distritos de Rioja y Yorongos, provincia de Rioja Miguel, provincia de Rioja	Transporte	34.645.218	20,85%	3	5	3	3	3	3	1	3	5	1	3,17

**Anexo 2**

**Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel regional**

N°	Código único de identificación (CU)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Puntajes										Puntaje Final	
						Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado		
21	2359207	Mejoramiento de los servicios de atención básica de salud en el centro poblado de Naranjillo, distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja	Salud	25.877.847	1,40%	5	3	3	3	3	3	3	1	3	5	1	3,17
22	2518467	Mejoramiento del camino vecinal en el tramo Emp. PE-5N km 448 160 (Nueva Cajamarca)-San Fernando-Puerto Río Soritor y cruce San Fernando-Yuracyacu en los distritos de Nueva Cajamarca, San Fernando y Yuracyacu de la provincia de Rioja	Transporte	21.278.406	1,17%	3	5	0	3	3	3	1	3	3	5	5	3,0

## Anexo 2

### Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel local

N°	Código único de identificación (CU)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Puntajes							Puntaje Final
									Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado	
1	2262434	Mejoramiento y ampliación del servicio de protección frente a inundaciones y erosión hídrica en la margen izquierda del río Huallaga, localidad de Juanjui, distrito de Juanjui, provincia de Mariscal Cáceres	Orden público y seguridad	32.445.612	40,31%	3	5	5	1	3	3	3	1	5	5	3,72
2	2047402	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua y alcantarillado de la ciudad de Tocache, provincia de Tocache	Salud y saneamiento	158.265.191	19,53%	3	5	3	1	5	5	3	5	5	1	3,61
3	2551362	Creación del servicio de drenaje pluvial en la localidad de Tabalosos, distrito de Tabalosos, provincia de Lamas	Saneamiento	40.776.841	0,52%	3	5	0	5	5	5	1	5	5	5	3,50
4	2476281	Creación del sistema de agua potable, alcantarillado sanitario e instalación de unidades básicas de saneamiento en el valle del Shanusi y alianza, siete localidades del distrito de Caynarachi, provincia de Lamas	Saneamiento	38.457.750	0,00%	5	5	3	3	5	5	1	5	0	1	3,47
5	2469365	Mejoramiento y ampliación del servicio de limpieza pública en 5 distritos de la provincia de Huallaga	Ambiente	36.831.957	0,09%	5	5	3	1	5	5	1	0	5	1	3,36
6	2141501	Mejoramiento de las condiciones básicas del servicio educativo de la institución educativa Arístides del Aguila Ríos en la localidad de Papaplaya, distrito de Papaplaya, San Martín	Educación	19.320.016	0,16%	5	5	3	5	3	3	1	0	5	1	3,36
7	2236005	Mejoramiento del servicio de educación secundaria en la institución educativa Wilfredo Zegarra Sandoval del distrito de Jepelacio, provincia de Moyobamba	Educación	17.508.441	0,61%	5	5	3	5	3	3	1	0	5	1	3,36

Anexo 2

Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel local

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Puntajes										Puntaje Final
						Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado	
8	2352083	Mejoramiento de la red vial del Ponacillo cruce puente Ponacillo, San Ramón, Nuevo Progreso, nuevo Tarapoto, La Perla del Ponacillo, Pampa Hermosa, Yanayacu, distrito de Bajo Biavo , Bellavista	Transporte	30.151.139	1,04%	3	5	3	1	5	5	1	3	5	1	3,28
9	2488337	Creación de la carretera a nivel de bicapa desde el cruce carretera Tarapoto-Sisa en el km 36-Santa Martha hasta la localidad de nuevo Santa Rosa, distrito de Santa Rosa, provincia de El Dorado	Transporte	33.575.481	28,34%	3	5	3	3	3	3	-	1	5	5	3,25
10	2443952	Mejoramiento del camino vecinal Emp. PE-5N (Buenos Aires)-Centro Poblado San Antonio de Paujilzapa , cruce al Centro Poblado El Mirador, distrito de Buenos Aires, provincia de Picota	Transporte	29.512.442	9,62%	3	3	3	3	5	5	1	1	5	5	3,22
11	2454614	Creación de los servicios de agua potable y saneamiento mediante unidades básicas de saneamiento de las localidades de nuevo San Andrés, Alto Situlli, Ahuihua y Montevideo, distrito de Saposoa, provincia de Huallaga	Saneamiento	18.387.586	0,18%	5	3	3	3	3	3	1	3	5	1	3,17
12	2468077	Creación del servicio de protección Con defensa ribereña en ambas márgenes del río Cumbaza (km 0+000 AL km 3+656) en el sector Atumpampa del distrito de Tarapoto, provincia de San Martín	Orden público y seguridad	85.731.319	0,09%	3	5	3	1	5	5	1	1	5	1	3,11
13	2483010	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en 13 AA VV del distrito de la Banda de Shilcayo, provincia de San Martín	Saneamiento	50.443.737	0,28%	3	5	3	1	5	5	1	1	5	1	3,11

## Anexo 2

### Puntajes de priorización de los proyectos de cartera a nivel local

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Sector	Costo	Avance	Puntajes										Puntaje Final	
						Brecha sectorial	Beneficiarios	Avance / Evaluación técnica	Pobreza	Empleo	Inversión privada	Corredor	Productividad cadena	PMI	Viabil. Deven gado		
14	2487565	Creación del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario de 25 sectores al margen derecho del río Cumbaza en el distrito de Morales, provincia de San Martín	Saneamiento	57.667.388	0,24%	1	5	3	1	5	5	1	1	5	5	5	3,11
15	2470533	Mejoramiento del sistema de agua potable e instalación del servicio de alcantarillado en las localidades de Las Palmas, Tres de Octubre, Las Flores de Pucayacu y San Fernando del distrito de la Banda de Shilcayo, provincia de San Martín	Saneamiento	15.518.881	0,12%	5	5	3	1	1	1	1	1	5	1	5	3,00

**Anexo 3**

**Contribución de los proyectos en cartera a nivel regional**

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
1	2504635	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el hospital rural Papaplaya del distrito de Papaplaya, provincia de San Martín	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud del primer nivel de atención	1	17.544	123.357294	729.179	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	12
2	2501142	Mejoramiento del servicio de seguridad ciudadana en el ámbito rural, en las 10 provincias del departamento de San Martín	Porcentaje de sectores a nivel de distrito que no cuentan con medios de vigilancia adecuada para brindar el servicio de seguridad ciudadana	Sector vigilado	74	274.274	43.01403	254.261	Evitar / reducir pérdidas por robos en su producción.	1,12,18
3	2540062	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Nuevo Progreso del distrito de Nuevo Progreso, provincia de Tocache	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud del primer nivel de atención	1	79.208	174.782148	1.033.157	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	12,18
4	2540065	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Soritor, provincia de Moyobamba	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	1	205.175	120.616989	712.980	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	1
5	2467601	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y alcantarillado en el centro poblado San Juan de Porongo del distrito de Uchiza, provincia de Tocache	Porcentaje de población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas	Personas	18.18	2.803	29.5128375	174.454	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	12,18
6	2231793	Mejoramiento y ampliación del servicio educativo en los niveles primaria y secundaria de la Institución Educativa 00623, Segunda Jerusalén, distrito de Elías Soplin Vargas, provincia de Rioja	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación secundaria con capacidad instalada inadecuada	Local educativo	1	21.354	62.0930164	367.039		1

Anexo 3

Contribución de los proyectos en cartera a nivel regional

N°	Código único de identificación (CUJ)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
7	2540133	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Naranjos del distrito de Pardo Miguel, provincia de Rioja	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	1	183.446	182.039234	1.076.054	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	1
8	2540136	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Jepelacio del distrito de Jepelacio, provincia de Moyobamba	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	1	69.846	119.501716	706.388	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	1
9	2454755	Mejoramiento del servicio de transitabilidad del camino vecinal, Emp. PE-5N (Dv. Yacuatina)-Urcuraca-Machungo-Sauce, distritos de Juan Guerra, Alberto Leveau, Sauce y Pilluana, provincia de San Martín y Picota	Porcentaje de red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicio	Km	26.52	119.744	976.742676	5.773.634	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados	12
10	2524546	Mejoramiento del camino vecinal SM-625:Emp. PE-5N (Puente Tónchima)-Emp. PE-08B (Soritor) en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba, departamento de San Martín	Porcentaje de red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicio	Km	52.9	7.500	127.670178	754.673	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados	1
11	2513499	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud en el establecimiento de salud nivel I-3 Campanilla del distrito de Campanilla, provincia de Mariscal Cáceres	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud del primer nivel de atención	1	27.581	152.252093	899.979	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	1,12
12	2508317	Mejoramiento del servicio de agua para riego del canal principal Luchador, Shica en los distritos de Soritor, Habana y Calzada de la provincia de Moyobamba	Porcentaje de sistemas de riego que operan en condiciones inadecuadas	Sistema de riego	21.83	29.413	106.371277	628.772	Mejora riego para hectáreas productivas. Incrementa frontera productiva, rendimientos y productividad.	1



**Anexo 3**

**Contribución de los proyectos en cartera a nivel regional**

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
13	2535820	Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado de 12 localidades del distrito de Uchiza, provincia de Tocache	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> <li>- Porcentaje de población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</li> <li>- Porcentaje de viviendas urbanas con servicio de agua con cloro residual menor al límite permisible (0,5 mg/l) (viviendas)</li> </ul>	Personas / viviendas	110669 10669 3744	11.418	334.796752	1.979.021	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	12,18
14	2469545	Creación del puente vehicular Jorge Chávez sobre el río Chontayacu y accesos en la localidad de Jorge Chávez del distrito de Uchiza, provincia de Tocache	Porcentaje de red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicio	Km	52.9	4.678	140.355078	829.654	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados.	12,18
15	2459590	Mejoramiento del servicio de apoyo al desarrollo productivo de la cadena de valor de la ganadería, a productores organizados de 10 provincias de San Martín	Porcentaje de productores agropecuarios sin servicio de asistencia técnica	Productores asistidos	1	3.053	12	73.263	Mejora competitividad, productividad y más apertura a mercados.	1,12,18
16	2539877	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Yantalo del distrito de Yantalo, provincia de Moyobamba	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	1	45.910	94.6521551	729.179	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	1
17	2437040	Creación del puente peatonal Santa Rosa de Mishollo y Tupac Amaru del distrito de Polvora, provincia de Tocache	Porcentaje de sectores a nivel de distrito que no cuentan con medios de vigilancia adecuada para brindar el servicio de seguridad ciudadana	Km	0.35	4.052	96	254.261	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados.	12,18

### Anexo 3

#### Contribución de los proyectos en cartera a nivel regional

N°	Código único de identificación (CU)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
18	2474495	Mejoramiento del servicio de transitabilidad de la carretera departamental ruta SM-113, tramo: Moyobamba- Yantalo-Nuevo San Ignacio del distrito de Yantalo, Moyobamba	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Km	11.836	4.459	141.8281	1.033.157	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados.	1
19	2540068	Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del establecimiento de salud Sauce del distrito de Sauce, provincia de San Martín	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	1	117.359	101.232095	712.980	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	12
20	2318963	Mejoramiento del camino vecinal SM-609, tramo: SMP. PE-05N (Rioja-Yorongos), distritos de Rioja y Yorongos, provincia de Rioja	Porcentaje de población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas	Km	10.165	33.994	93	174.454	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados	1
21	2359207	Mejoramiento de los servicios de atención básica de salud en el centro poblado de Naranjillo, distrito de Nueva Cajamarca, provincia de Rioja	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación secundaria con capacidad instalada inadecuada	Establecimiento de salud	1	6.107	86	367.039	Mejora productividad de pobladores, competitividad al presentar mejor rendimientos.	1
22	2518467	Mejoramiento del camino vecinal en el tramo Emp. PE-5N km 448-160 (Nueva Cajamarca)-San Fernando-Puerto Río Soritor y cruce San Fernando-Yurayacu en los distritos de Nueva Cajamarca, San Fernando y Yurayacu de la provincia de Rioja	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada	Km	15.778	29.689	71.1519828	1.076.054	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados.	1

**Anexo 3**

**Contribución de los proyectos en cartera a nivel local**

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
1	2262434	Mejoramiento y ampliación del servicio de protección frente a inundaciones y erosión hídrica en la margen izquierda del río Huallaga, localidad de Juanjui, distrito de Juanjui, provincia de Mariscal Cáceres	Porcentaje de puntos críticos en ribera de río no protegidos ante peligros	Puntos críticos en ribera de río	10	5.488	66	387.309	Mitiga riesgo y pérdidas por inundaciones que afectan actividades productivas.	1,12
2	2047402	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua y alcantarillado de la ciudad de Tocache, provincia de Tocache	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada inadecuada</li> <li>- Porcentaje de población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> <li>- Porcentaje de población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</li> </ul>	Personas	-9432 -10388	16.085	431	2.547.257	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	12,18
3	2551362	Creación del servicio de drenaje pluvial en la localidad de Tabalosos, distrito de Tabalosos, provincia de Lamas	Porcentaje de áreas urbanas sin servicio de drenaje pluvial	Ha	44	9.962	137	811.274	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	1
4	2476281	Creación del sistema de agua potable, alcantarillado sanitario e instalación de unidades básicas de saneamiento en el valle del Shanusi y alianza, siete localidades del distrito de Caynarachi, provincia de Lamas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> <li>- Porcentaje de población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</li> </ul>	Personas	-3174 -3174	3.496	130	769.155	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	1

### Anexo 3

#### Contribución de los proyectos en cartera a nivel local

N°	Código único de identificación (CU)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
5	24693365	Mejoramiento y ampliación del servicio de limpieza pública en 5 distritos de la provincia de Huallaga	Porcentaje de población no atendida por un adecuado servicio de limpieza pública	Población	19606	22.323	125	735.999		1
6	2141501	Mejoramiento de las condiciones básicas del servicio educativo de la institución educativa Aristides del Águila Ríos en la localidad de Papaplaya, distrito de Papaplaya, San Martín	Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada	Local educativo	100	5.337	65	385.800		12
7	2236005	Mejoramiento del servicio de educación secundaria en la institución educativa Wilfredo Zegarra Sandoval del distrito de Jepelacio, Moyobamba	Porcentaje de unidades productoras con servicio educación secundaria con capacidad instalada inadecuada	Local educativo	1	4.005	59	348.031		1
8	2352083	Mejoramiento de la red vial del Ponacillo cruce puente Ponacillo, San Ramón, Nuevo Progreso, nuevo Tarapoto, La Perla del Ponacillo, Pampa Hermosa, Yanayacu, distrito de Bajo Biavo, Bellavista	Porcentaje de red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicio	Km	33.689	26.955	101	596.732	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados.	12
9	2488337	Creación de la carretera a nivel de bicapa desde el cruce carretera Tarapoto-Sisa en el km 36-Santa Martha hasta la localidad de nuevo Santa Rosa, distrito de Santa Rosa, provincia de El Dorado	Porcentaje de red vial vecinal no pavimentada con inadecuados niveles de servicio	Km	14.9	2.948	81	481.232	Mejora tránsito, comercialización, mayor competitividad, reducción de costos y apertura a mercados.	
10	2443952	Mejoramiento del camino vecinal Emp. PE-5N (Buenos Aires)-Centro Poblado San Antonio de Paulizapa, cruce al Centro Poblado El Mirador distrito de Buenos Aires, provincia de Picota	Porcentaje de red vial vecinal por pavimentar	Km	25.328	2.541	90	533.454	Mejora tránsito para comercialización, mayor competitividad, reducción de costos de transporte y apertura a mercados.	12

**Anexo 3**

**Contribución de los proyectos en cartera a nivel local**

N°	Código único de identificación (CUI)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
11	2454614	Creación de los servicios de agua potable y saneamiento mediante unidades básicas de saneamiento de las localidades de nuevo San Andrés, Alto Situlli, Ahuihua y Montevideo, distrito de Saposoa, provincia de Huallaga	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de población rural sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> <li>- Porcentaje de población rural sin acceso al servicio de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</li> </ul>	Personas	-1195 -1195	1.321	62	367.092	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	1
12	2468077	Creación del servicio de protección Con defensa ribereña en ambas márgenes del río Cumbaza (km 0+000 AL km 3+656) en el sector Atumpampa del distrito de Tarapoto, provincia de San Martín	Porcentaje de puntos críticos en ribera de río no protegidos ante peligros	Puntos críticos en ribera de río	1	13.804	290	1.713.020	Mitiga riesgo y pérdidas por inundaciones que afectan actividades productivas.	12
13	2483010	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico en 13 AA VV del distrito de la Banda de Shilcayo, provincia de San Martín	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de población urbana que no tiene continuidad del servicio de agua potable</li> <li>- porcentaje de la población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> <li>- Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</li> </ul>	Personas	-8738 -8205 -8205	23.056	170	1.006.078	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	12

### Anexo 3

#### Contribución de los proyectos en cartera a nivel local

N°	Código único de identificación (CU)	Nombre de la inversión	Brecha atendida	Unidad de medida	Contribución al cierre de brecha	Beneficiarios	Empleo directo por generar	Inversión privada por generar	Impacto cadena	Corredor
14	24875665	Creación del servicio de agua potable y alcantarillado sanitario de 25 sectores al margen derecho del río Cumbaza en el distrito de Morales, provincia de San Martín	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de la población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> <li>- Porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas</li> </ul>	Personas	-5191 -5191	9.843	195	1.150.570	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	12
15	2470533	Mejoramiento del sistema de agua potable e instalación del servicio de alcantarillado en las localidades de Las Palmas, Tres de Octubre, Las Flores de Pucayacu y San Fernando del distrito de la Banda de Shilcayo, provincia de San Martín	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Porcentaje de la población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red o pileta públicas</li> </ul>	Personas	2827	3.785	52	310.005	Mejora condiciones para dar valor a los productos de la cadena.	12







